



Sağlıkta
Ortak Çözüm
Toplantıları



CSGB



SGK



OHSAD
TÜM SAĞLIK KURULUŞLARI DERNEĞİ

26-30
NİSAN 2017
BELEK / ANTALYA

ZİNCİRLEŞMEDEN HAYATTA KALMANIN YOLLARI

Tıp Merkezleri, Küçük ve Orta Ölçekli Sağlık Kuruluşlarının
- Sorunları - Çözüm Önerileri - Gelecek Vizyonu



TÜMSAD

TÜM SAĞLIK KURULUŞLARI DERNEĞİ

birlikte beklentilerinizin ötesine...

Dr. İrfan BAŞPINAR

Genel Cerrahi Uzmanı

TÜMSAD Başkan V.



Tanım

Küçük ve Orta Ölçekli Sağlık Kuruluşları:

- 1. Poliklinikler**
- 2. Tıp Merkezleri**
- 3. Küçük Ölçekli Hastaneler**
- 4. Orta Ölçekli Hastaneler**



Sektördeki oranı

Toplam	1.239	
- Tıp Merkezi	673	%54
- Özel Hastane	566	%46

Küçük ve Orta Ölçekli Hast. %70 ?

Kurum sayısına göre oran ?

Doktor sayısına göre oran ?

Yatak sayısına göre oran ?

Yaklaşık %25'i İstanbul'da



Tanım

Bu grup kurumlar homojen bir yapıya sahip değil





Tanım

Hangisi büyük, hangisi küçük ?



2.000 m²



1.350 m²



Sayılarla Tıp Merkezleri

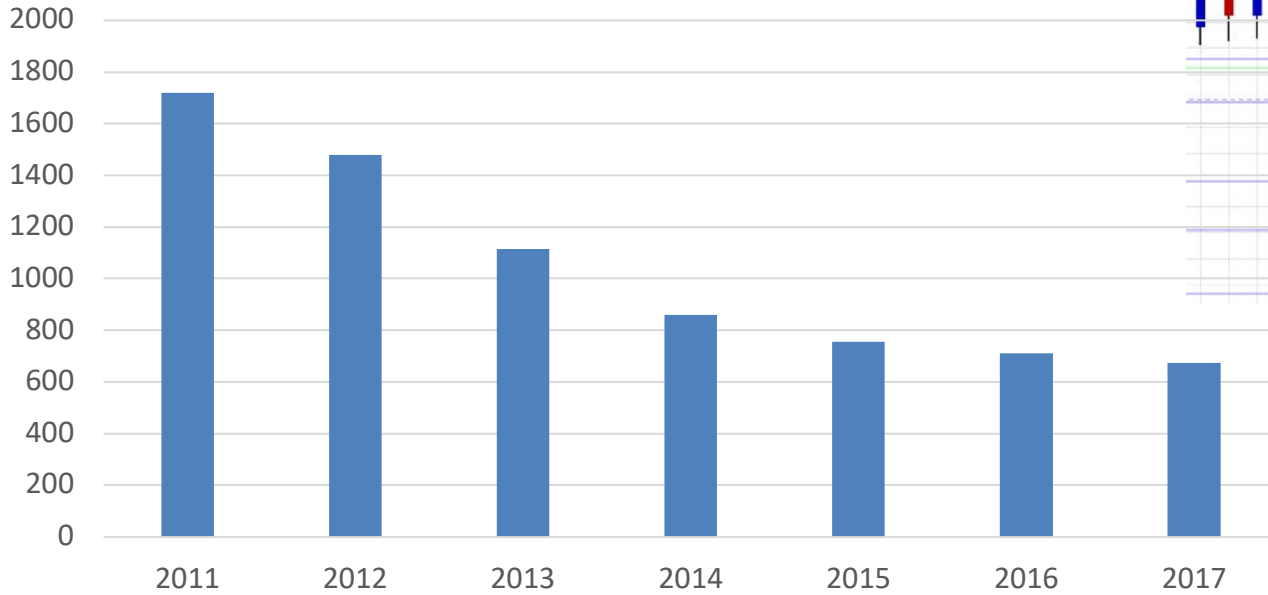
FAAL TIP MERKEZİ SAYISI	673	
- A tipi	145	%21
- B tipi	85	%13
- C tipi	443	%66

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1.720	1.480	1.115	860	756	712	673



Sayılarla Tıp Merkezleri

Tıp Merkezi Sayısı



2018 - 2019 - 2020 yıllarında kaç olacaktır ?



Sayılarla Tıp Merkezleri

Toplam Pratisyen Hekim Kadro Sayısı	642
Toplam Uzman Hekim Kadro Sayısı	4.649
Kadrolu Çalışan Pratisyen Hekim Sayısı	455
Kadrolu Çalışan Uzman Hekim Sayısı	3.507
Çalışan Yabancı Sağlık Mensubu	114

Toplam İstihdam	21.000
- Hekim	4.000
- Yardımcı Sağlık Personeli	7.000
- Diğer personel	10.000



Sorunlar

- **Yönetmelik ile ilgili**
- **Sağlık Uygulama Tebliği ile ilgili**
- **Ayakta kalma mücadelesi:**
 - **Büyüme ve yeni yatırım gerekliliği**
 - **Finansal kaynak temini**
 - **Büyük sağlık kuruluşları ile rekabet**
 - **Zincirleşmeye karşı direnme**
 - **Kalifiye personel bulma ve elinde tutma**



Yönetmelik Sorunları

11.07.2013 - A.T.T. Yönetmeliği:

- A - B - C tipi Tıp Merkezleri
- Mevcut merkezlerin hepsi C tipi kabul edildi

A ve B tipi tıp merkezine dönüşüm şartları hafifletilmeli

- Yapı kullanım izin belgesi **(iskan)**:

Öneri: B tipi tıp merkezine dönüşümlerde deprem ve yangın yönetmeliğine uygunluk raporu yeterli olmalı. Bu dönüşümlerde iskan şartı aranmamalı



Yönetmelik Sorunları

- Poliklinik muayene odaları asgari **16 m²** olmak zorunda ?

Öneri: Özel Hastaneler Yönetmeliğinde olduğu gibi uygun büyüklükteki oda olarak tanımlanmalıdır.

- Yönetmeliğe göre her hekim için ayrı poliklinik odası tanımlanmaktadır. Yarı zamanlı hekimler için dahi ayrı bir poliklinik odası gerekmektedir.

Öneri: Özel Hastanelerde olduğu gibi ATT yönetmeliğine de "bir poliklinik odası birden fazla hekim tarafından kullanılabilir." (çalışma saatleri çakışmayacak şekilde) ibaresi eklenmelidir.



Lab. Yönetmeliğine Uyum

Tıbbi Laboratuvarlar Yönetmeliği (9 Ekim 2013):

- Mevcut laboratuvarların tamamı **31.12.2015** tarihine kadar yeni yönetmeliğe göre yeniden ruhsatlandırılacak idi.
- Yönetmelik ile bu süre **31.12.2016** tarihine kadar uzatıldı.

➤ Tıp merkezlerinde uyum oranı nedir ?

➤ Hastanelerde uyum oranı nedir ?



Lab. Yönetmeliğine Uyum

Uyum sürecinde karşılaşılan sorunlar:

- **Fiziki mekan sorunu**
- **Kadro sorunu (Yarı zamanlı/Tam zamanlı)**

Fiziki mekan Tıp merkezlerinde Hastanelere göre daha büyük bir sorun haline gelmiştir.

- **Yaklaşık 60 m²'lik yeni alana ihtiyaç var;**
 - **30 m² laboratuvar çalışma alanı**
 - **14 m² Personel dinlenme ve destek alanı**
 - **16 m² Doktor odası**



Lab. Yönetmeliğine Uyum

Çözüm Önerimiz:

- Lab. Yönetmeliği yeni ruhsatlandırılacak lab.lar için uygulanmalı
- Daha önceden ruhsatlandırılmış olan lab.lar fiziki mekan şartlarından muaf tutulmalı
- Laboratuvar uzman kadrosu birden fazla tıp merkezi ile paylaşılabilmeli (Uzman doktor sayısı ?)



Cerrahi Müdahale Listesi Sorunu

4 yıldır her toplantıda söylediğimiz Őey;

- Cerrahi müdahale listesi yeniden oluşturulmalı ve kapsamı genişletilmeli
- SUT'a birçok cerrahi işlem kodu ilave edilmiş ancak bunlar ATT cerrahi listesinde olmadıkları için SGK tarafından geri ödeme problemi yaşatılmaktadır.
- Liste güncellenmeli ve kapsamı genişletilmelidir. Bu durum cerrahi ünite açılmasını, dolayısı ile A ve B tipi tıp merkezine dönüşümü teşvik edici bir ortam sağlayacaktır. Cerrahi birimlerin daha rantabl kullanımını sağlayacaktır.
- Teknolojinin tıp alanında kullanımı ile birlikte birçok ameliyat günöbirlik hale gelmiştir. Bunlar listeye eklenmelidir.



Pratisyen Hekim Kadrosu

- 24 saat acil servis hizmeti vermekte olan tıp merkezlerinde Acil Hekim Kadrosu sıkıntısı yaşanmaktadır.
- 752 Tıp Merkezinde 642 Pratisyen Hekim
- **Önerimiz:** 24 saat acil hizmeti verecek olan merkezlere nöbet sistemi için en az dört pratisyen hekim kadrosu verilmeli
- Ayrıca iş yeri hekimlerinin özel sağlık kuruluşlarının acil servislerinde “nöbetçi hekim” olarak çalışmasına müsaade edilmeli



Kan Transfüzyon Merkezi

Cerrahi Müdahale Birimi bulunan tıp merkezlerinin Kızılay Kan Merkezinden kan ve kan ürünü alabilmeleri için “Kan Transfüzyon Merkezi” kurmaları mecburi hale getirilmiştir.

Önerimiz: Tıp merkezleri çevresindeki Özel Hastane yada Ruhsatlı Kan Transfüzyon Merkezi olan tıp merkezleri ile hizmet sözleşmesi yaparak kan temin edebilmeli



Denetim Sorunları

- Ruhsatlı sağlık kuruluşlarında her yıl ruhsata esas denetim yapılması gerekli midir?
- A, B ve C tipi Tıp merkezi olduğuna bakılmaksızın aynı denetim formu ile mi denetlenmelidir ?
- Ruhsata esas denetimlerde yeni yönetmelikte belirtilen fiziki şartların hangilerinde muaf olmalılar?
- Denetim ekibi tüm gün elinde metre ile bina içerisinde ölçüm yaparken nasıl sağlık hizmeti sunulabilir?



SUT Sorunları

- 10 yıldır Art(a)mayan SUT Fiyatları (**0,593** Katsayısı)
- Kurumlar arasında muayene ücretlerindeki farklılık
- Katılım Bedelinde orantısızlık

Kurum	Muayene paket ücreti	Katılım bedeli
Tıp merkezi	20 TL.	15 TL.
Özel Hastane	24 TL.	15TL.
Özel ya da vakıf üniversitesi	49 TL.	8 TL.

* Katılım bedeli 20 TL.'lik muayene ücretinin %75'ine tekabül etmektedir.



SUT Sorunları

- Tıp merkezlerinde kullanılan Kan ve Kan ürünlerinin fatura edilebilmesine imkan sağlanmalı
- Fark ücreti alınamayacak olan işlemlerin fiyatları acilen güncellenmeli **(+%200)**



Beklentilerimiz-1

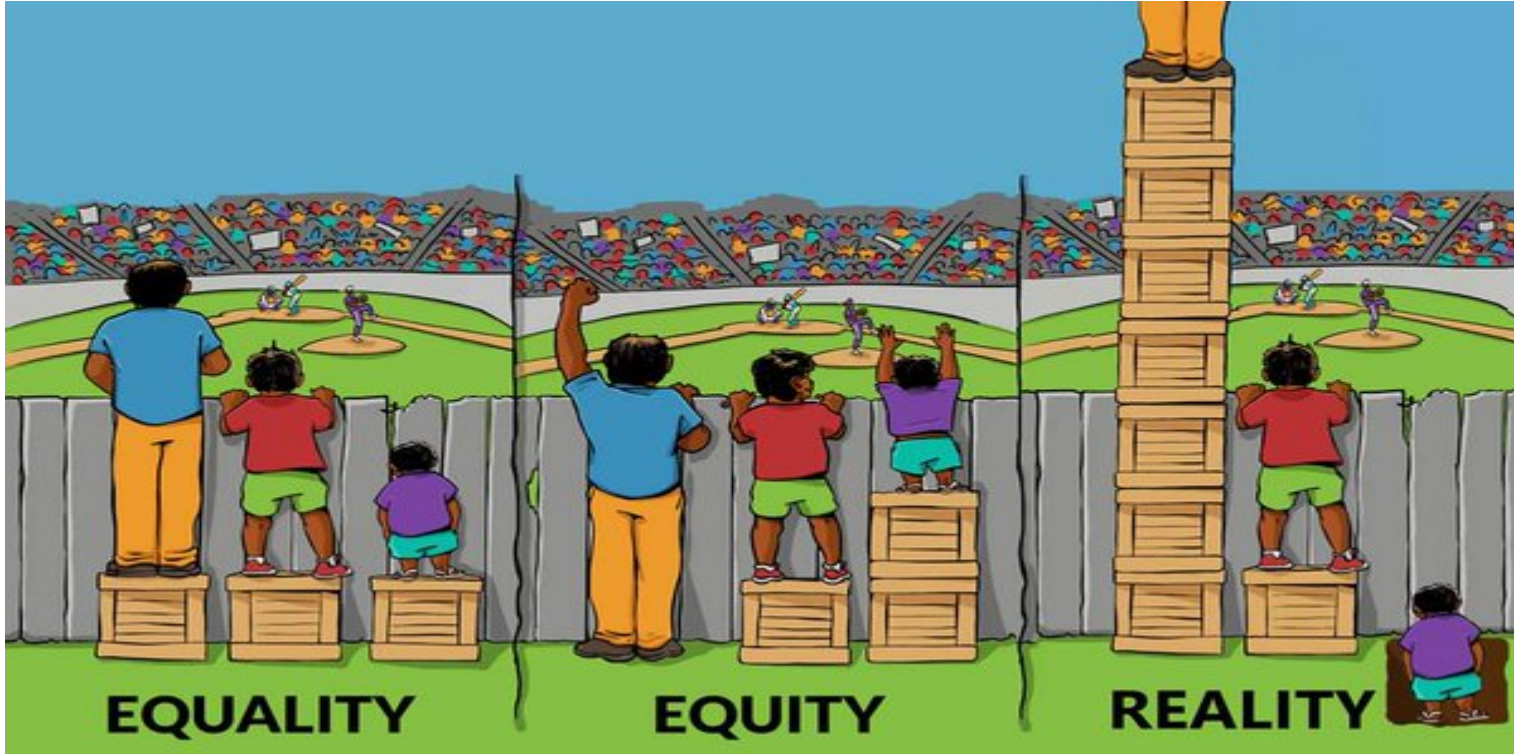
- 1.** Sayıları her geçen gün azalmakta olan tıp merkezlerine ve küçük ölçekli hastanelere sahip çıkılmalı
- 2.** A ve B tipi tıp merkezine dönüşüm kolaylaştırılmalı ve teşvik edilmeli
- 3.** Tıp merkezleri için Cerrahi müdahale listesi güncellenmeli
- 4.** Tıp merkezlerinde poliklinikler için 16 m² şartı kaldırılmalı ve bir poliklinik odasının birden fazla hekimin tarafından kullanılmasına izin verilmeli
- 5.** Laboratuvar yönetmeliği yeni açılacak lab.lar için geçerli olmalı, mevcut laboratuvarlar fiziki mekan şartından muaf olmalı



Beklentilerimiz-2

- 6.** C tipi tıp merkezleri için ayrı bir denetim formu oluşturulmalı
- 7.** Denetimler sağlık hizmeti sunan bu kurumlarda moral ve motivasyon kaybına yol açmayacak şekilde yapılmalı
- 8.** Cerrahi birimli olan tıp merkezleri için Kan transfüzyon merkezi kurulması mecburiyeti gözden geçirilmeli
- 9.** 24 saat acil servis hizmeti veren tıp merkezlerine 4 pratisyen hekim kadrosu verilmeli
- 10.** SUT fiyatları için uygulanan 0,593 katsayısı yeniden gözden geçirilmeli
- 11.** Fark ücreti alınmayan Sağlık hizmetleri için +%200'lük fark karşılanmalı
- 12.** Muayene ve katılım bedeli arasındaki orantısızlık giderilmeli

Beklenti: Özet



Yönetmelik ve SUT açısından beklentimiz: **EŞİTLİK**



Doğrusu

Olması gereken ise sektörün önünün açılması





Zincirleşmeden Ayakta Kalmak

İstanbul için Zincirleşmeden ayakta kalmak çokta zor değil:

- Kolay ulaşılabilir olmak (doğru lokasyon)
- Düşük fiyat avantajı sağlamak
- Komplike olmayan sağlık sorunlarınınin tedavisi
- Gerekli durumlarda anlaşmalı ileri merkezlere sevk
- Memnuniyet oranını en üst seviyede tutmak
- Butik otel gibi butik sağlık kuruluşu olmayı hedeflemek



Zincirleşmeden Ayakta Kalmak

Unutmayalım !

Bizler büyük ve zincir sağlık kuruluşları ile rakip değiliz, kısmen farklı kitlelere hitap eden, birbirlerini tamamlayan unsurlar olduğumuzu unutmayalım.

- Büyüğe saygı
- Küçüğe sevgi





TÜMSAD

TÜM SAĞLIK KURULUŞLARI DERNEĞİ

birlikte beklentilerinizin ötesine...

Teşekkürler