

**KÜRESEL EKONOMİK GELİŞMELERİN SAĞLIK SEKTÖRÜNE ETKİLERİ**

# **SAĞLIK KAMU ÖZEL İŞBİRLİĞİ (KÖİ) PROGRAMI**

**Murad Bayar, CCN Holding Yönetim Kurulu Üyesi  
OHSAD Konferansı, Nisan 2017**



# İÇERİK

- Küresel Ekonomik Gelişmelerin Etkileri
- Sağlık KÖİ Modeli
- Dünyada Sağlık KÖİ Uygulamaları
- KÖİ Modeli Avantajları
- Uygulanan Uluslararası ve Yerel Standartlar
- Kullanılan Çözümler
- Mersin Şehir Hastanesi İstatistikleri
- İş Modeli Ortakları



# KÜRESEL EKONOMİK GELİŞMELERİN ETKİLERİ

## ➤ Sağlık Harcamaları Artış Hızı

- Sağlık harcamalarının GSYİH'dan hızlı artışı
- 2020 yılında sağlık harcamaları GSYİH oranı %10,5 olacağı ve 8.7 trilyon \$ sağlık harcaması öngörüsü
- On yıl içerisinde BRICS ülkelerinde sağlık harcamalarının %117 artışı

## ➤ Kısıtlı Kamu Kaynakları

- Artan kamu borçlarının kamu bütçesi üzerindeki baskısı
- Nüfus artışı ve kronik hastalıklar ile sağlık harcamalarının artışı
- Artan sağlık harcamalarının sağlık yatırımlarını sınırlaması

## ➤ Demografik Yapının Değişimi

- Nüfus Artışı
- Hızla yaşlanan nüfus
- OECD ülkelerinde yaşam süresi beklentisinin 80 yıl olması ve artması

# KÜRESEL EKONOMİK GELİŞMELERİN ETKİLERİ

- **Yetersiz Sağlık Personeli Sayısı**
  - Artan talebi karşılamada yetersiz kalan uzman personel sayısı
  - Tıp eğitimi alan kişi sayısındaki azalma
  
- **Artan Talep**
  - Kişilerin daha nitelikli ve ulaşılabilir sağlık hizmeti talebi
  - Bilgi ve süreçler ile ilgili şeffaflık talebi
  
- **Kronik Hastalıklar**
  - Uzayan yaşam süresi ve yaşlı nüfus ile yaygınlaşan kronik hastalıklar
  - DSÖ 2020 yılında kronik hastalıkların yaygınlaşmasının %57 artacağı öngörüsü
  
- **Maliyet Baskısı**
  - Artan talebi karşılamak için daha nitelikli ve ucuz hizmet sunumu
  - Küçük hastaneler yerine ölçek ekonomisi avantajı sunan büyük kampüsler

# EĞİLİMLER

- Klinik süreçlerin standartlaşması
- Teknolojinin hizmetlere entegrasyonu
- Stratejik satın alma süreçleri
- Ölçek ekonomisi ile maliyetlerin azaltılması
- Kamu ve özel sektörün ortak hareket etmesi
- Kalitenin sürekli iyileştirilmesi
- Jenerik ve eşdeğer ilaç kullanımının artırılması



# SAĞLIK KÖİ MODELİ

Kamu Özel İşbirliği, kamunun ihtiyacı olan mal ve hizmetlerin; bir sözleşmeye dayalı olarak devlet ve özel sektör arasında risklerin paylaşıldığı bir yöntemle hızlı bir takvimle hayata geçirildiği yatırım amaçlı finansman modelidir.

## Model

- Kamu hizmetlerinde özel sektör kapasitesinin kullanımı
- Yatırım ve finansman risklerinin yatırımcıda olması



## Avantajları

- Artan sağlık hizmet talebinin karşılanması
- Kamu kaynaklarının verimli kullanılması
- Sistem verimliliğinin arttırılması
- Deprem gibi yapısal etkilerin azaltılması
- Maliyet etkin sağlık hizmeti verilmesi
- Ülkeye fon girişinin sağlanması
- Özel sektörün işletme ve organizasyon deneyiminden yararlanılması



# DÜNYADA SAĞLIK KÖİ UYGULAMALARI

## Kanada

- ✓ Başlangıç : 2003
- ✓ 92 Proje
- ✓ 26 milyar \$

## İngiltere

- ✓ Başlangıç : 1990
- ✓ 130 Proje
- ✓ 15 milyar \$

## Almanya

- ✓ Başlangıç : 2002
- ✓ 21 Proje
- ✓ 3 milyar \$

## Fransa

- ✓ Başlangıç : 2002
- ✓ 50 Proje
- ✓ 5 milyar \$

## İtalya

- ✓ Başlangıç : 1999
- ✓ 50 Proje
- ✓ 6.5 milyar \$

## Portekiz

- ✓ Başlangıç : 2002
- ✓ 6 Proje
- ✓ 1 milyar \$

## Türkiye

- ✓ Başlangıç : 2009
- ✓ 34 Proje
- ✓ 20 milyar \$

## Doğu Avrupa Ülkeleri

- ✓ Polonya
- ✓ Romanya
- ✓ Macaristan



# KÖİ MODELİ AVANTAJLARI

## Yapısal Avantajlar

- Yeşil hastane sistemleri
- Trijenerasyon sistemleri
- Gri su sistemleri
- Deprem izolatörleri
- Yatak başına kapalı alan oranı ile dünya standartları
- Tüm hastanelerde kapalı otopark
- Yürüyen bantlı koridor ve merdivenler
- Spor merkezleri
- Kreş ve gündüz bakım evleri

## Ekonomik Avantajlar

- Sağlık turizmi gelirlerine olumlu etkileri
- Kamu arazilerinin değerlendirilmiş olması
- Bakım ve onarım maliyetlerin ekonomik transferi
- Kamu borç stokunun azalması ve böylece
- Korucuyu sağlık hizmetlerine daha fazla kaynak aktarılabilmesi
- Hasta yatış sürelerini kısaltması
- Hastane enfeksiyonlarını azaltmak ve ilgili maliyetini düşürmek
- Teknolojik uygulamaların maliyeti düşürmek

## Tıbbi Avantajlar

- Tedavi çeşidini ülke geneline yayması
- Hizmet kalitesinin artması
- Etkin sağlık hizmeti sunumunu sağlaması
- Yeterli sayıda nitelikli yatak kazandırması
- Teşhis ve tedavide yeni konsept ve teknolojilerin kullanılması
- Tedavi hizmetlerinin hızla vatandaşın kullanımına geçmesi
- Hasta ve yakınları üzerinde psikolojik olumlu etkiler
- Hastane enfeksiyonlarını azaltmak
- Tıbbi inovatif yaklaşımlara ulaşım
- Hastaların koğuş tarzı oda yerine tek veya iki kişilik odalar

## Diğer Avantajlar

- Çalışanlar için sağlıklı yaşam merkezleri ve sosyal alanlar oluşturmak
- Ergonomik ve konforlu çalışma ortamı oluşturmak,
- Çalışan güvenliği, iş kolaylığı ve memnuniyetini arttırmak,
- İş gücü ve hizmet kalitesini arttırmak
- Sağlık hizmet performansını yükseltmek
- 25 yıl sonunda yatırımın bedelsiz olarak devri
- Çevreci hastaneler
- Üstün işletme standartları



# UYGULANAN ULUSLARARASI VE YEREL STANDARTLAR

## Yerel Standartlar

- Sağlıkta Kalite Standartları (SKS)
- Sağlıkta Akreditasyon Standartları
- Steril Hizmet Şartları ve Uygulamaları
- Ulusal Mikrobiyoloji Standartları Rehberleri
- Hastane Bilgi Yönetim Sistemi Çerçeve Alım İlkeleri Kılavuzu
- Yataklı Tedavi Kurumları İşletme Yönetmeliği
- Güvenlik Cerrahi Uygulama Rehberi
- İlaç Güvenliği Rehberi
- Sağlık Otelciliği Hizmet Sunum Rehberi

## Uluslararası Standartlar

- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 13485 Tıbbi Cihazlar İçin Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14644-1 Temiz Odalar ve Kontaminasyon Kontrolü
- ISO 15189 Tıbbi Laboratuvarların Akreditasyonu
- ISO 17665 Tıbbi Cihazların Sterilizasyonu
- ISO 14937 Tıbbi Ürünlerin Sterilizasyonu
- DICOM (Dijital Veri Formatı)
- HACCP Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları Yönetim Sistemi

# KULLANILAN YERLİ ÜRÜNLER VE ÇÖZÜMLER

Ürünler	Hizmetler
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Hastane Bilgi Yönetim Sistemi yenilikleri<ul style="list-style-type: none"><li>• Entegre servis odaklı yazılım mimarisi</li><li>• RFID / Malzeme Yönetim Sistemi</li><li>• Hastane içi yön bulma uygulaması</li></ul></li><li>➤ Kampüs otomasyonu, merkezi işletim ve yönetim uygulaması</li><li>➤ Yardım Masası ve Varlık Yönetimi yazılımı</li><li>➤ Hasta yatak ve sedyeleri ile tamamlayıcı hastane tefrişatı</li><li>➤ İlaç Yönetim Sistemi yazılım ve donanımı</li><li>➤ Nitelikli bina sistem ve malzemeleri</li><li>➤ Ulusal sağlık verileri ve hasta bilgilerinin Türkiye genelinde standardizasyonu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Merkezi laboratuvar yönetimi</li><li>➤ Merkezi sterilizasyon işletmesi</li><li>➤ Radyoloji / nükleer tıp / radyasyon onkoloji görüntüleme hizmetleri</li><li>➤ Kemoterapi/ robotik ilaç hazırlama</li><li>➤ Fizik tedavi ve rehabilitasyon hizmetleri</li><li>➤ Genel destek hizmetleri<ul style="list-style-type: none"><li>• Temizlik</li><li>• Güvenlik</li><li>• Yemek</li><li>• Hasta yönlendirme</li><li>• Çamaşır</li><li>• Teknik destek ve diğer hizmetler</li></ul></li></ul>

**Tıbbi Cihazların AR-GE ve Yerli Üretimi**  
**Öncelikli Cihazlar: MR, Tomografi ve Dijital Röntgen**  
**Yıllık 1-2 Milyar \$ Pazar Potansiyeli**

# KÖİ PROJELERİ ÇÖZÜMLERİ



**Genel Mekan**



**Ameliyathane**



**Yoğun Bakım**



**Güvenlik Merkezi**



**Hasta Odası**



**Görüntüleme**



**Laboratuvar**



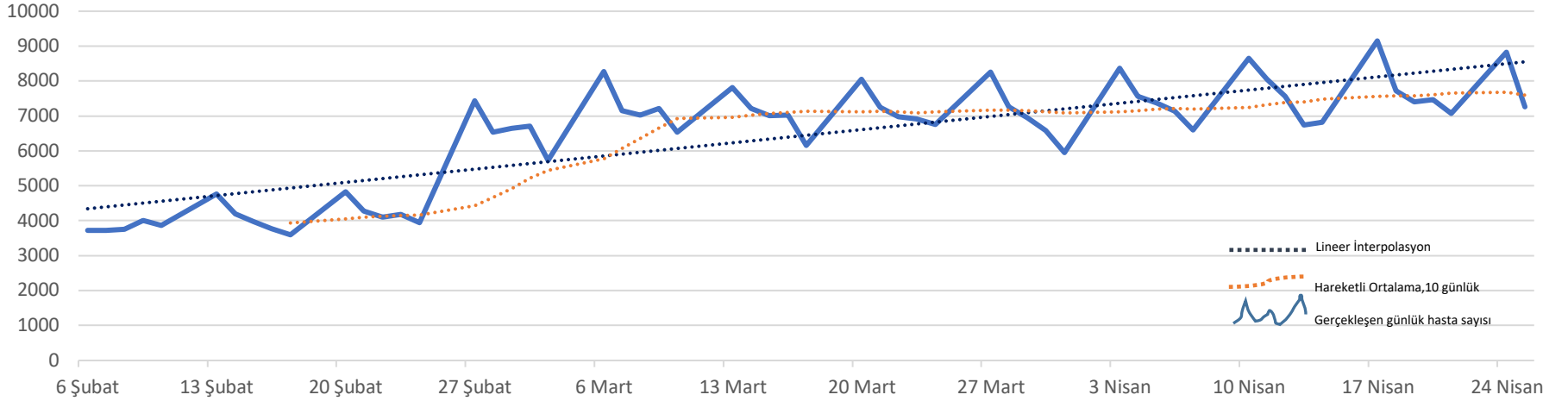
**Veri Merkezi**



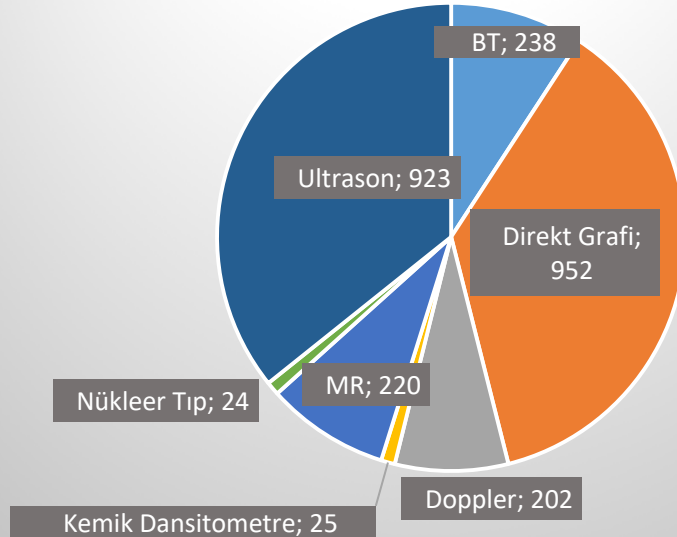
**Sterilizasyon**

# MERSİN ŞEHİR HASTANESİ İSTATİSTİKLERİ

## Mersin Şehir Hastanesi Günlük Hasta Sayısı



## Mersin Şehir Hastanesi Günlük Görüntüleme (Ortalama : 2.583)

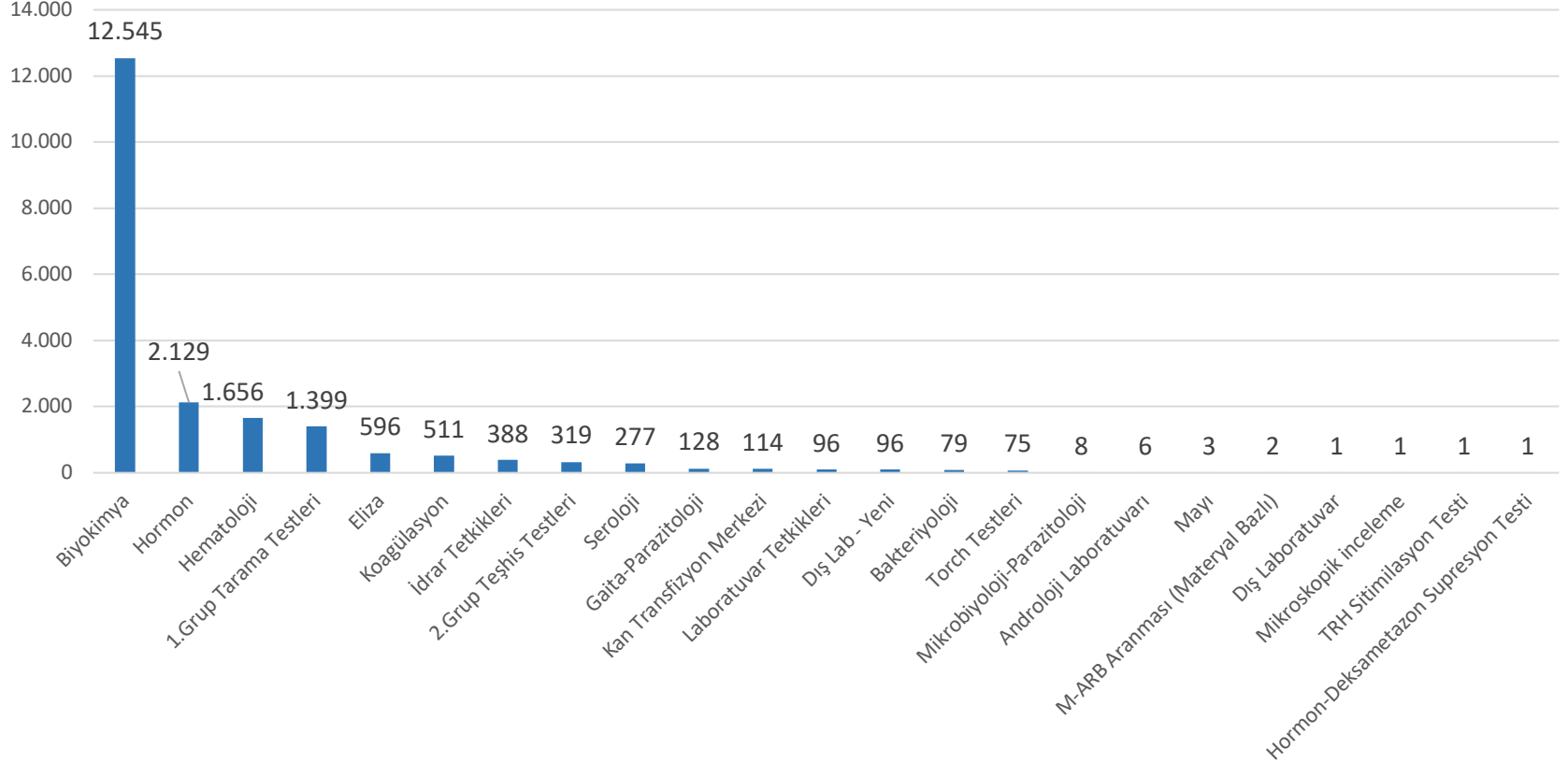


# MERSİN ŞEHİR HASTANESİ İSTATİSTİKLERİ



# MERSİN ŞEHİR HASTANESİ İSTATİSTİKLERİ

Mersin Şehir Hastanesi Günlük Laboratuvar İstatistikleri (Günlük Ortalama: 20.432)





# BÖLGEMİZDEKİ SAĞLIK KÖİ POTANSİYELİ

## Suudi Arabistan

- ✓ Sağlık Harcaması/GSYİH: %4,7
- ✓ Yatak Oranı : 23/10 bin
- ✓ Potansiyel Yatak: 61 bin

## İran

- ✓ Sağlık Harcaması/GSYİH: %6,9
- ✓ Yatak Oranı : 17/10 bin
- ✓ Potansiyel Yatak: 200 bin

## Mısır

- ✓ Sağlık Harcaması/GSYİH: %5,6
- ✓ Yatak Oranı :22/10 bin
- ✓ Potansiyel Yatak: 186 bin

## Malezya

- ✓ Sağlık Harcaması/GSYİH: %4,2
- ✓ Yatak Oranı : 18/10 bin
- ✓ Potansiyel Yatak: 73 bin

## OECD

- ✓ Sağlık Harcaması/GSYİH: %8,8
- ✓ Yatak Oranı : 42/10 bin

## Pakistan

- ✓ Sağlık Harcaması/GSYİH: %2,6
- ✓ Yatak Oranı : 12/10 bin
- ✓ Potansiyel Yatak: 578 bin

## Cezayir

- ✓ Sağlık Harcaması/GSYİH: %7,2
- ✓ Yatak Oranı : 17/10 bin
- ✓ Potansiyel Yatak: 100 bin

## Türkiye

- ✓ Sağlık Harcaması/GSYİH: %5,4
- ✓ Yatak Oranı : 26/10 bin

## İrak

- ✓ Sağlık Harcaması/GSYİH: %5,5
- ✓ Yatak Oranı : 13/10 bin
- ✓ Potansiyel Yatak: 108 bin

## Sudan

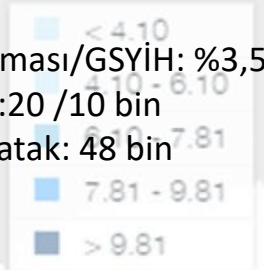
- ✓ Sağlık Harcaması/GSYİH: %1,4
- ✓ Yatak Oranı : 8/10 bin
- ✓ Potansiyel Yatak: 136 bin

## Körfez Ülkeleri

- ✓ Sağlık Harcaması/GSYİH: %3,5
- ✓ Yatak Oranı :20 /10 bin
- ✓ Potansiyel Yatak: 48 bin

## Suudi Arabistan, İran, Mısır

- ✓ **Toplam Potansiyel Yatak : 200 bin**
- ✓ **Toplam Potansiyel Yatırım: 50 Milyar \$**





# İŞ MODELİ ORTAKLARI

İş  
Geliştirme

## Finans Kuruluşları

- Yerli bankalar
- Yabancı bankalar
- Kalkınma bankaları

## Yatırım Şirketleri

- Özkaynak
- Organizasyon
- Proje Yönetimi

## Yüklenici Şirketler

- Türkiye’de ve hedef ülkelerde faal inşaat şirketleri

Yatırım

## Alt Yükleniciler

- Yapım
- Elektrik
- Mekanik

## Malzeme Sağlayıcılar

- İnşaat malzemeleri
- Mefruşat

## Danışmanlar

- Mimari
- Hukuk
- Çevre

İşletme

## Teknoloji Sağlayıcılar

- Sistem entegratörleri
- Yazılım firmaları

## Ekipman Sağlayıcılar

- Yüksek teknoloji tıbbi ekipman sağlayıcıları

## İşletme Şirketleri

- Klinik destek ve genel destek hizmetleri



**TEŞEKKÜRLER ...**