



Sağlıkta
Ortak Çözüm
Toplantıları



Sağlıkta Tedarik Zinciri Yönetimi

Mustafa IŞIK

Medicalpark Sağlık Grubu
Tedarik Zinciri Direktörü

MLPCARE

MEDICALPARK  HOSPITAL  MEDICALPARK

Bakan açıkladı! Yerli ilaç geliyor

20 Şubat 2017 Pazartesi

Sağlık Bakanı Recep Akdağ, Türkiye'nin 5 yıl içinde yerli ilaç ve tıbbi malzeme kullanmaya başlayacağını açıkladı



Milli ilaç vergi teşviki geliyor

Sıkı denetim geliyor
SGK İTHAL İLACA SAVAŞ AÇTI



SGK, milli ilaç vergi teşvikleriyle destekleme kararı aldı. İthal ilacın muadilini üreten yerli firmaya vergi indirimi sağlanacak. Böylece ithale talep olmayacak

Yerli ilaç sanayisine önemli teşvikler getirilecek

"Yeni dönemde yerli ilaç sanayisinin gelişmesi noktasında önemli düzenlemelerimiz olacak. Bu alanda önemli teşvikler getirilecek."



Maliye Bakanı Naci Ağbal, yerli ilaç sanayisinin gelişmesi için düzenlemeler yapacaklarını belirterek, "Bu alanda önemli teşvikler getirilecek" dedi.

Kansere,obeziteye,romatizmal hastalıklara karşı TÜBİTAK düğmeye bastı

15 Şubat 2016 Pazartesi, 09:18:45 Güncelleme: 09:19:59

Obezite, diyabet, hipertansiyon ve kanser tedavisinde dışa bağımlılık bitiyor.



Tansiyona, kansere, obeziteye, romatizmal hastalıklara milli ilaç geliyor. TÜBİTAK, yürütülen çalışmalarda sonuç alınabilmesi için yeni destek mekanizmasını devreye soktu. Yeni ilaç moleküllü geliştirenlere 2.5 milyon TL'ye varan destek verilecek. Akşamın haberine göre Program çağrısını yayımlayan TÜBİTAK, hedefin, bu alanlarda dışa bağımlılığı ortadan kaldırmak olduğunu vurguladı.



Bakan Mehmet Müezzinoğlu, "İlaç ve tıbbi teknoloji tüketen, ithal eden değil, tıbbi teknolojide ve ilaç sanayinde söz sahibi olan, üretebilen ve ihraç edebilen noktaya inşallah önümüzdeki 10 yılda Türkiye'yi kavuşmuş olacağız" dedi.

İthal ilaç oranı düşürülecek

Anadolu Ajansı



İlaç tüketiminin yüzde 58'inin değer bazında ithal ilaçtan karşılandığı Türkiye'de, bu oranın aşağıya çekilmesi amacıyla desteklenen yerli işletmelerin üretim ve AR-GE yatırımlarının arttığı belirtildi.

İlaç ihtiyacının % 60'ı yerli üretimle karşılanacak

ntv.com.tr



Hükümet, ilaçtan tıbbi cihaza kadar yerli üretim için yapısal dönüşüme gidecek. Bu amaçla ilaç ihtiyacının yüzde 60'ı yerli üretimle karşılanacak.

"Milli ilaç" üretiminde dev adım

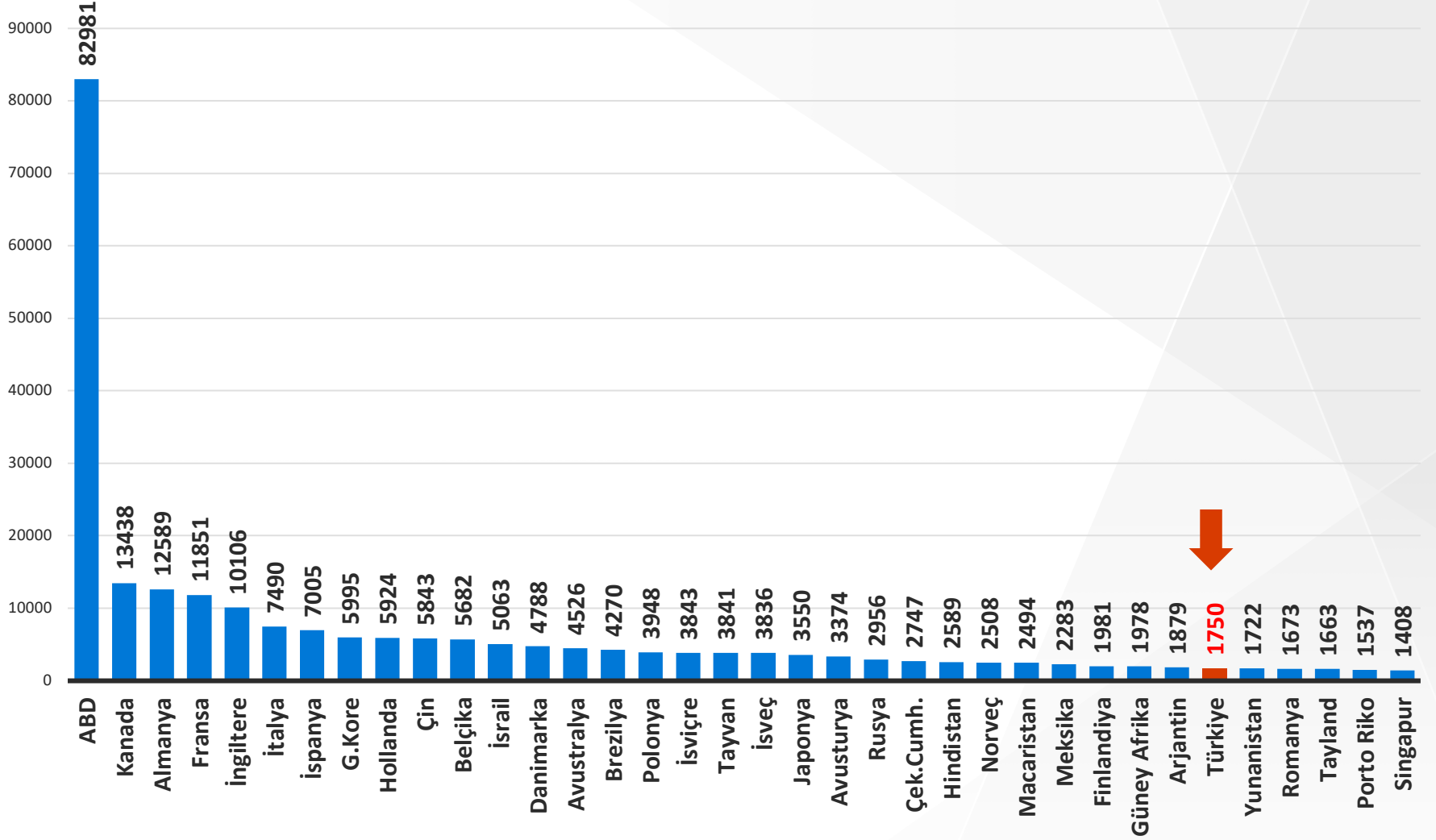
21 Şubat 2015 Cumartesi, 12:42:04 Güncelleme: 12:43:47

TÜBİTAK desteğiyle yerli ilaç üretimi yolunda büyük bir adım atıldı

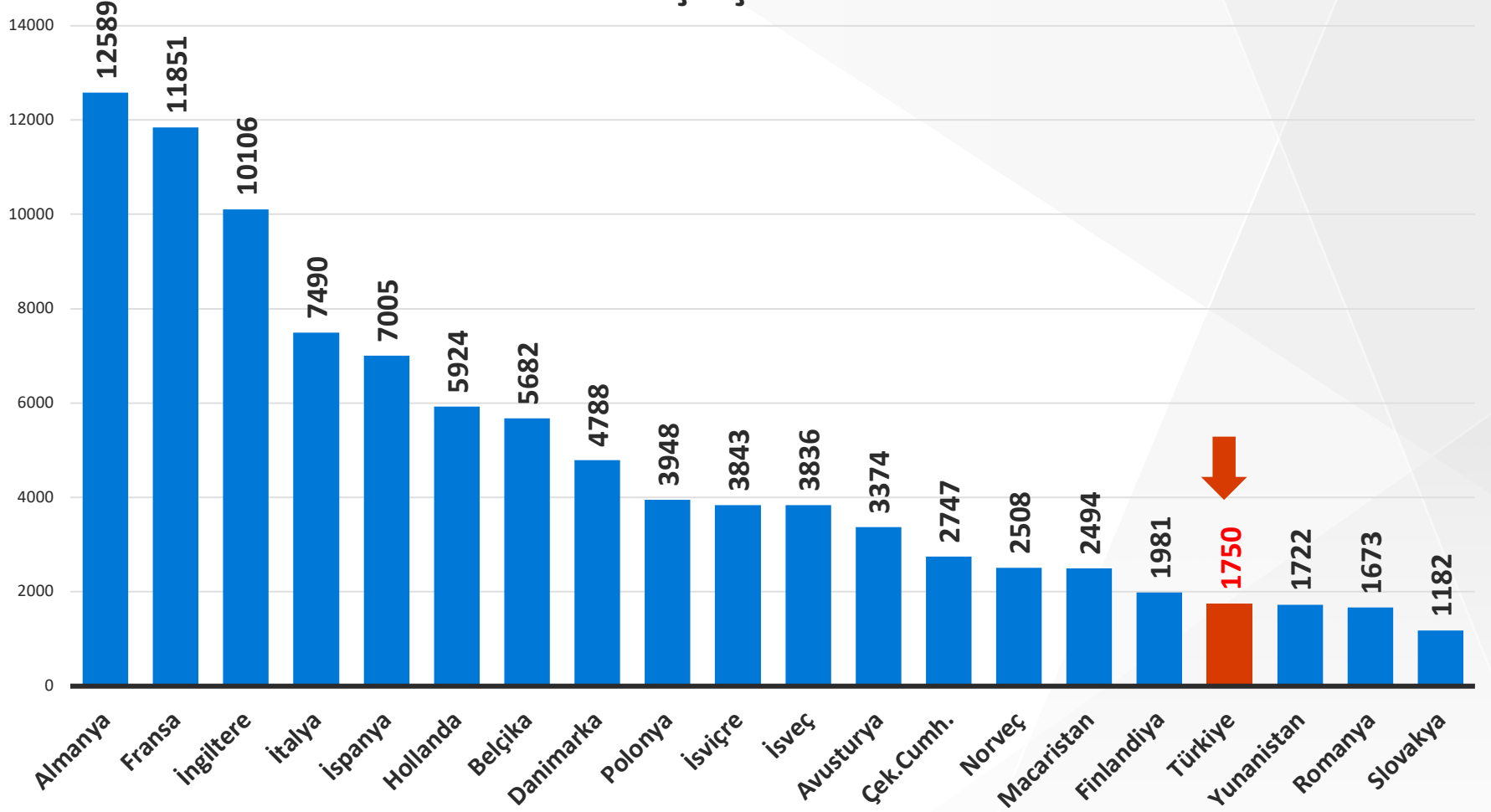


Türkiye'nin en çok ithal ettiği yüksek maliyetli ilaçların yerli kaynaklarla üretimi için düğmeye basan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK aracılığıyla "Milli İlaç Projesi" üzerinde yapılacak araştırmalara büyük destek vermeye başladı.

Klinik Araştırma Sayılarına Göre Türkiye'nin **Dünyadaki** Yeri



Klinik Araştırma Sayılarına Göre Türkiye'nin AB Ülkeleri ile Karşılaştırılması

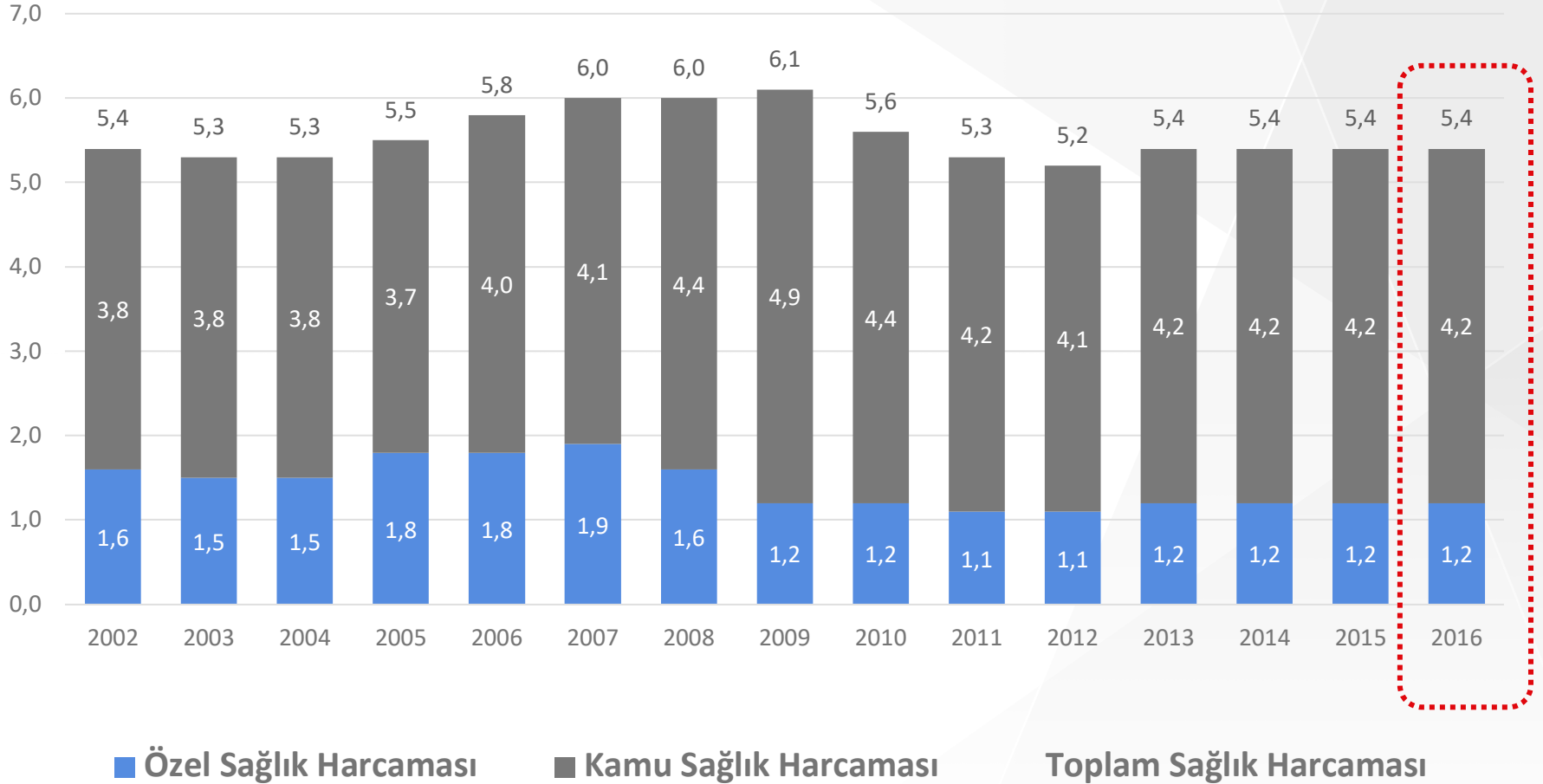


Sağlık Harcamaları ve GSMH içindeki payı (2016 (Milyon TL))

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Sağlık harcamaları	18.774	24.279	30.021	35.359	44.069	50.904	57.740	57911	61.678	68.607	74.189	84.390	94.750	105.492	117.580
GSYH (Milyon TL)	350.476	454.781	559.033	648.932	758.391	843.178	950.534	952.559	1.098.799	1.297.713	1.416.798	1.564.181	1.749.782	1.953.561	2.177.420
Sağlık harcamalarının GSYH içerisindeki payı (%)	5,4	5,3	5,4	5,4	5,8	6,0	6,1	6,1	5,6	5,3	5,2	5,4	5,4	5,4	5,4

Kaynak: TÜİK

Sağlık Harcamaları ve GSMH İçindeki Payı (2002-2016) (%)



Türkiye'nin

SAĞLIK HARCAMALARI

2015

SAĞLIK HARCAMALARININ
MİLLİ GELİRE ORANI

%5.4

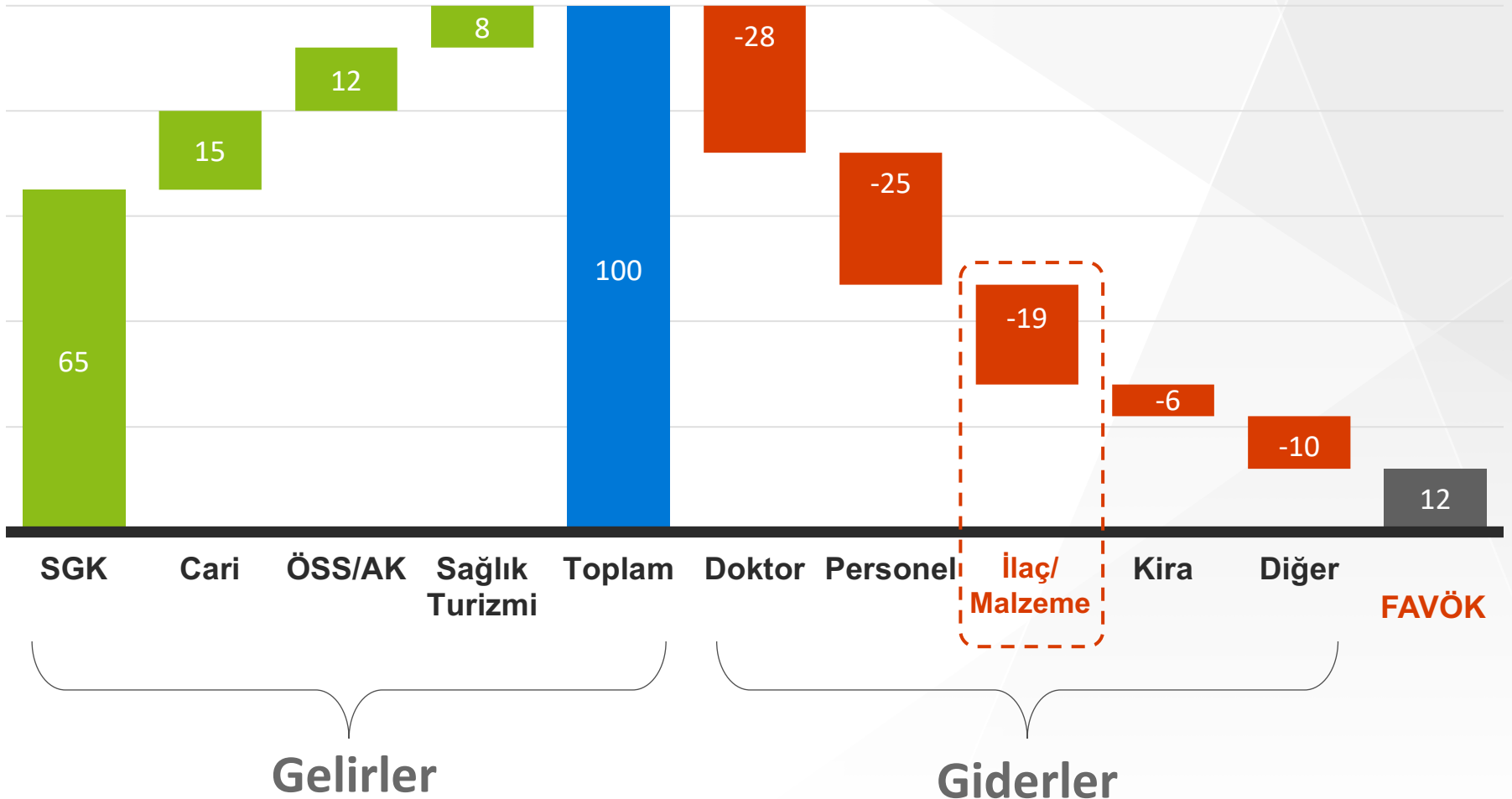


Niteliğine Göre Sağlık Harcamaları, (2002-2013), (milyon TL)

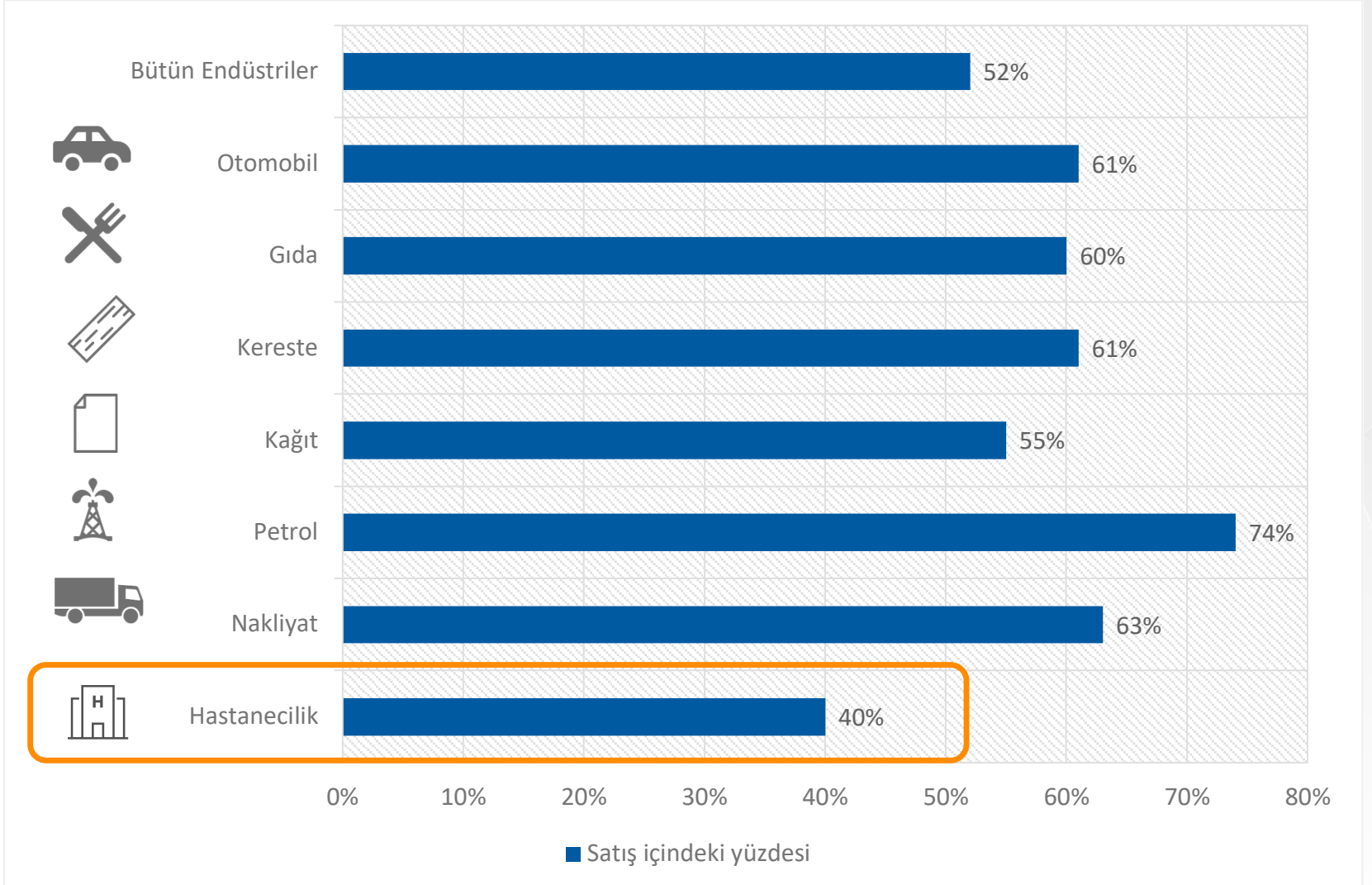
		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2002-2013 Artış (Kat)
Personel	TL	4.446	6.485	7.878	8.729	11.318	14.081	15.540	15.386	16.554	21.008	25.449	29.579	5,7
	%	23,7	26,7	26,2	24,7	25,7	27,7	26,9	26,6	26,8	30,6	34,3	35,1	
Hizmet Alım	TL	921	1.236	1.532	2.057	2.939	3.770	3.809	4.308	5.181	5.364	6.399	7.021	6,6
	%	4,9	5,1	5,1	5,8	6,7	7,4	6,6	7,4	8,4	7,8	8,6	8,3	
İlaç	TL	7.290	9003	10384	11.918	14.271	15.546	17.500	21.122	20.612	21.334	19.941	21.885	2,0
	%	38,8	37,1	34,6	33,7	32,4	30,6	30,6	33,4	31,1	26,9	25,9	25,9	
Tıbbi Malzeme	TL	1.555	1.938	2.333	2.723	2.423	2.723	2.723	3.122	3.476	3.812	4.647	5.500	2,5
	%	8,3	8,0	7,8	7,7	5,5	5,5	5,5	6,6	6,6	5,6	6,3	6,5	
Tıbbi Tetkik (Lab.ve Görüntüleme)	TL	340	484	585	700	830	1.100	1.100	1.100	2.422	2.681	3.056	3.339	8,8
	%	1,8	2,0	1,9	2,0	1,9	2,4	2,4	2,4	3,9	3,9	4,1	4,0	
Yönetim	TL	540	723	923	1.052	1.393	1.657	1.949	2.174	2.372	2.484	3.109	4.251	6,9
	%	2,9	3,0	3,1	3,0	3,2	3,3	3,4	3,8	3,8	3,6	4,2	5,0	

Toplam
36%

SGK Anlaşmalı Bir Özel Hastanenin Ortalama Gelir/Gider Dengesi (%)



Satınalma Maliyetlerinin Satış Geliri İçindeki Yüzdesi



Satınalma yoluyla kar elde edilen 1 \$ a eşit kar elde etmek için gereken fazladan satış miktarı

Satınalma Maliyetlerinin Satış Geliri İçindeki Yüzdesi

Kuruluş Net Kar Oranı %	30%	40%	50%	60%	70%	80%
2%	\$2,78	\$3,23	\$3,85	\$4,76	\$6,25	\$9,09
4%	\$2,70	\$3,13	\$3,70	\$4,55	\$5,88	\$8,33
6%	\$2,63	\$3,03	\$3,57	\$4,35	\$5,56	\$7,69
8%	\$2,56	\$2,94	\$3,45	\$4,17	\$5,26	\$7,14
10%	\$2,50	\$2,86	\$3,33	\$4,00	\$5,00	\$6,67

Satınalma yoluyla kar elde edilen 1 \$ a eşit kar elde etmek için gereken fazladan satış miktarı

SATINALMAYA HARCANAN SATINALIŞLARIN YÜZDESİ						
Kuruluş Net Kar Oranı %	30%	40%	50%	60%	70%	80%
2%	\$2,78	\$3,23	\$3,85	\$4,76	\$6,25	\$9,09
4%	\$2,70	\$3,13	\$3,70	\$4,55	\$5,88	\$8,33
6%	\$2,63	\$3,03	\$3,57	\$4,35	\$5,56	\$7,69
8%	\$2,56	\$2,94	\$3,45	\$4,17	\$5,26	\$7,14
10%	\$2,50	\$2,86	\$3,33	\$4,00	\$5,00	\$6,67

Satınalma yoluyla kar elde edilen 1 \$ a eşit kar elde etmek için gereken fazladan satış miktarı

1USD	satınalmada yapılacak iyileştirme ile	2,86USD	Satışı artırmanın katma değeri AYNI
500.000	satınalmada yapılacak iyileştirme ile	1.430.000	Satışı artırmanın katma değeri AYNI
6.000.000	satınalmada yapılacak iyileştirme ile	17.160.000	Satışı artırmanın katma değeri AYNI

Tedarik Zinciri Yönetiminin Önemi

Ciro ve Gelir Kaynaklarını Nasıl artırabilirim ?



Maliyetler nasıl azaltılır?



Verimlilik nasıl sağlanır?



Tedarik Zinciri Yönetimi

Kazanç Kaynakları

PLANLARKEN KAZANMAK



SATIN ALIRKEN KAZANMAK



STOKLARKEN KAZANMAK



HARCARKEN KAZANMAK

PLANLARKEN KAZANMAK



A. ERP YAZILIMI

A

**Teklifler
Karar Verme Satınalma**

B

**Stoklama Raf Yerleşimi
Depolama**

C

**Fatura Girişi Muhasebe
Mali Kayıtların Oluşması**

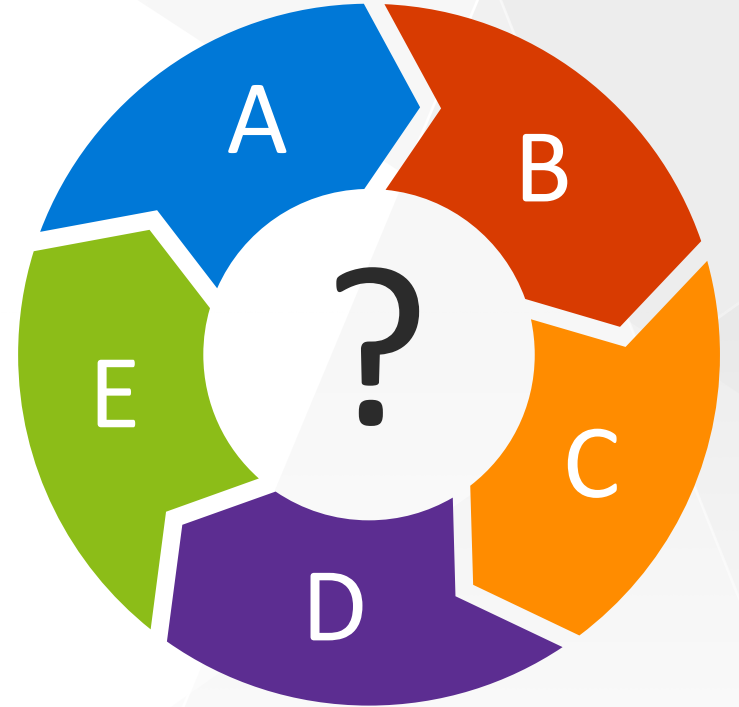
D

**Ara Dağıtım Hasta Hesabına
İşlenmesi**

E

**Anlaşmalı Kurumlara Fatura
Edilerek Tahsilatının
Gerçekleştirilmesi**

ERP YAZILIM GEREKİNİMİ?



1

SAĞLIKLI VERİ

2

ENTEĞRE VERİ

ERP
YAZILIMI

SAĞLIKLI RAPORLAMA

GÜVENİLİR BÜTÇE

3

4

SATIN ALIRKEN KAZANMAK



- A. MERKEZİ SATINALMA
- B. TALEP ODAKLI BÜTÇE YÖNETİMİ
- C. KUR RİSKİ YÖNETİMİ

SATIN ALIRKEN KAZANMAK



A. MERKEZİ SATINALMA

B. TALEP ODAKLI BÜTÇE YÖNETİMİ

C. KUR RİSKİ YÖNETİMİ

MERKEZİ SATINALMA



Toplu alım gücünden faydalanılarak Merkezi yapılan anlaşmalarla elde edilen gücün değerlendirilmesi ve optimum fiyata ulaşılması



SATIN ALIRKEN KAZANMAK

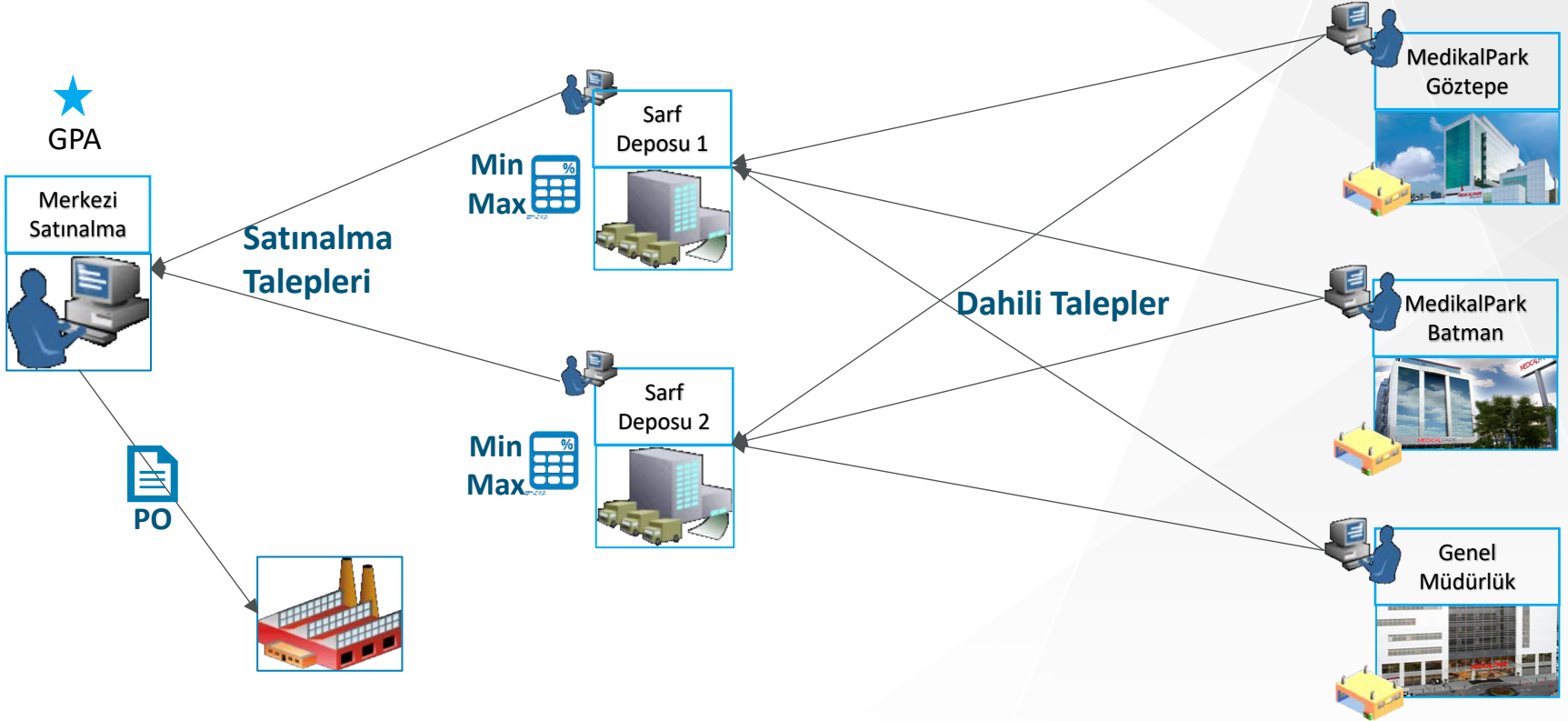


- A. MERKEZİ SATINALMA
- B. TALEP ODAKLI BÜTÇE YÖNETİMİ
- C. KUR RİSKİ YÖNETİMİ

STOĞU YÖNETİLEN İLAÇ/SARF MALZEME TEDARİĞİ

1

TALEP-TEDARİK MALZEME AKIŞI



STOĞU YÖNETİLMİYEN MALZEME VE HİZMET VE DEMİRBAŞLARIN TEDARİĞİ

1. Aşama

Departmanların kategori ve segment bazında bütçelerinin oluşturulması

HASTANE DEPARTMAN

BİLGİ İŞLEM

PAZARLAMA

ÇAĞRI MERKEZİ

TEKNİK HİZMETLER

OTELCİLİK HİZMETLERİ

KURUMSAL İLETİŞİM

KALİTE

İNSAN KAYNAKLARI

MALİ İŞLER

İDARI İŞLER

ANLAŞMALI KURUMLAR

DEPARTMAN	ALIM KATEGORİSİ	ÜRÜN SEGMENTİ	HESAP KAYDI	BÜTÇE	MASRAF MERKEZİ	
Kategori Segment1	Kategori Segment2	Kategori Segment3	Segment3	Segment4	Segment5	
BİLGİ İŞLEM	Donanım-Capex	Baskı Ekipmanı	25801999	- ₺	MM3-07	
BİLGİ İŞLEM		Bilgisayar	25801999	- ₺	MM3-08	
BİLGİ İŞLEM		Erişim kontrol cihazı	25801999	- ₺	MM3-10	
BİLGİ İŞLEM		Güvenlik Cihazı	25801999	- ₺	MM3-11	
BİLGİ İŞLEM		İletişim Ekipmanı	25801999	- ₺	MM3-12	
BİLGİ İŞLEM		Network Ekipmanı	25801999	- ₺	MM3-13	
BİLGİ İŞLEM		Sunucu	25801999	- ₺	MM3-14	
BİLGİ İŞLEM		Veri Depolama Ünitesi	25801999	- ₺	MM3-15	
BİLGİ İŞLEM		Hizmet	Bakım-Onarım	77066003	- ₺	MM3-07
BİLGİ İŞLEM			Data İletişim	77065003	- ₺	MM3-07
BİLGİ İŞLEM			Destek/ERP	77069009	- ₺	MM3-07
BİLGİ İŞLEM			Destek/IT	77069001	- ₺	MM3-07
BİLGİ İŞLEM			İlaç Sorgulama	77069001	- ₺	MM3-07
BİLGİ İŞLEM			İnternet	77065003	- ₺	MM3-07
BİLGİ İŞLEM			Network	77065003	- ₺	MM3-07
BİLGİ İŞLEM	Ortam Denetleme		77069001	- ₺	MM3-07	
BİLGİ İŞLEM	Yazılım	Ses	77065001	- ₺	MM3-07	
BİLGİ İŞLEM		Sistem Destek	77069001	- ₺	MM3-07	
BİLGİ İŞLEM		Video Konferans	77069001	- ₺	MM3-07	
BİLGİ İŞLEM		Yazılım/Lisans	25801999	- ₺	MM3-08	

STOĞU YÖNETİLMİYEN MALZEME VE HİZMET VE DEMİRBAŞLARIN TEDARİĞİ

2. Aşama

Talep onay Hiyerarşisinin İşletilmesi

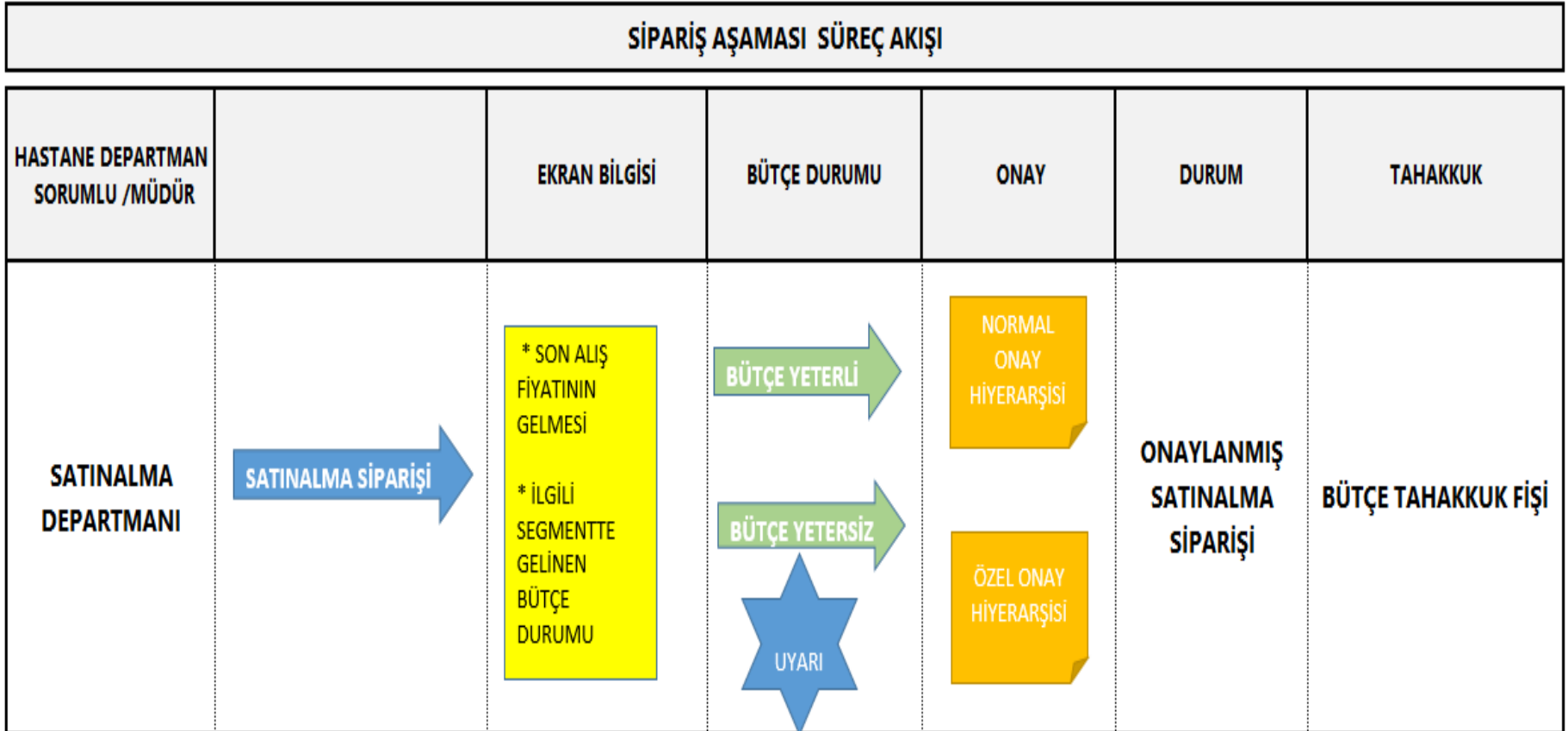
TALEP AŞAMASI SÜREÇ AKIŞI

HASTANE DEPARTMAN SORUMLU /MÜDÜR	EKRAN BİLGİSİ	NORMAL ONAY	GENEL MERKEZ DEPARTMAN DİREKTÖRLERİ	GENEL MERKEZ DEPARTMAN DİREKTÖRLERİ	
BİLGİ İŞLEM PAZARLAMA ÇAĞRI MERKEZİ TEKNİK HİZMETLER OTELCİLİK HİZMETLERİ KURUMSAL İLETİŞİM KALİTE İNSAN KAYNAKLARI MALİ İŞLER İDARİ İŞLER ANLAŞMALI KURUMLAR	<p>• SON ALIŞ FİYATININ GELMESİ</p> <p>• İLGİLİ SEGMENTTE GELİNEREN BÜTÇE DURUMU</p>	<p>BÜTÇE YETERLİ</p> <p>BÜTÇE YETERSİZ</p>	<p>NORMAL ONAY HİYERARŞİSİ</p> <p>ÖZEL ONAY HİYERARŞİSİ</p>	<p>GMY / GM ONAY</p> <p>BÜTÇE DEPARTMANI ONAY</p>	<p>MERKEZ DİREKTÖRLÜK ONAY</p> <p>ONAYLANMIŞ SATINALMA TALEBİ</p>

STOĞU YÖNETİLMİYEN MALZEME VE HİZMET VE DEMİRBAŞLARIN TEDARİĞİ

2. Aşama

Sipariş onay Hiyerarşisinin işletilmesi



STOĞU YÖNETİLMİYEN MALZEME VE HİZMET VE DEMİRBAŞLARIN TEDARİĞİ

2. Aşama

Muhasebeleşme Süreç Hiyerarşisinin İşletilmesi

MUHASEBE AŞAMASI SÜREÇ AKIŞI

ONAYLANMIŞ
SATINALMA
SİPARİŐİ

TESLİM ALMA

FATURA
TESLİM ALMA
EŐLEME

BÜTÇE
TAHAKKUK
FİŐİ TERS
KAYDI

MUHASEBE
FİŐİ

SATIN ALIRKEN KAZANMAK



- A. MERKEZİ SATINALMA
- B. TALEP ODAKLI BÜTÇE YÖNETİMİ
- C. KUR RİSKİ YÖNETİMİ

Kur Riski Yönetimi

Yerel tedarikçiler

Mümkün
olduğunca yerli
tedarikçilerden
alım yapılması

Piyasa analizi

Piyasa Analizi ile
yabancı para birimleri
üzerinde oluşan
arz/talep dengelerine
göre hareket edilmesi

Hassasiyet Analizi

Hassasiyet analizi ile
kurda her bir birim
oynamayla alınan
mal/hizmetin toplam
maliyetinin üzerine ne
kadar risk bindiğinin
takip edilmesi

Finans-Hazine İşbirliği

Finans / Hazine
bölümüyle yakın
çalışmayla toplam risk
ve fiyat analizlerinin
birlikte hesaplanması

USD/TRY, M, 3.6337 H 3.7480 L 3.5700



STOKLAR KEN KAZANMAK



- A. ENVANTER OPTİMİZASYON ALGORİTMALARI
- B. STOKLAR VE SAKLANAN PROBLEMLER
- C. TEDARİKÇİ SİPARİŞ ENTEGRASYONU

STOKLAR KEN KAZANMAK



- A. ENVANTER OPTİMİZASYON ALGORİTMALARI**
- B. STOKLAR VE SAKLANAN PROBLEMLER**
- C. TEDARİKÇİ SİPARİŞ ENTEGRASYONU**

Tedarik Zinciri Yöneticisi

“Herkes kendince haklı”



Ameliyathane

Servis seviyesi çok düşük

Hasta Servisi

Stok miktarları düşük

Satınalma

Alım miktarları düşük

Finansman

Stok maliyeti çok yüksek
Nakit akışımı bozuyor.

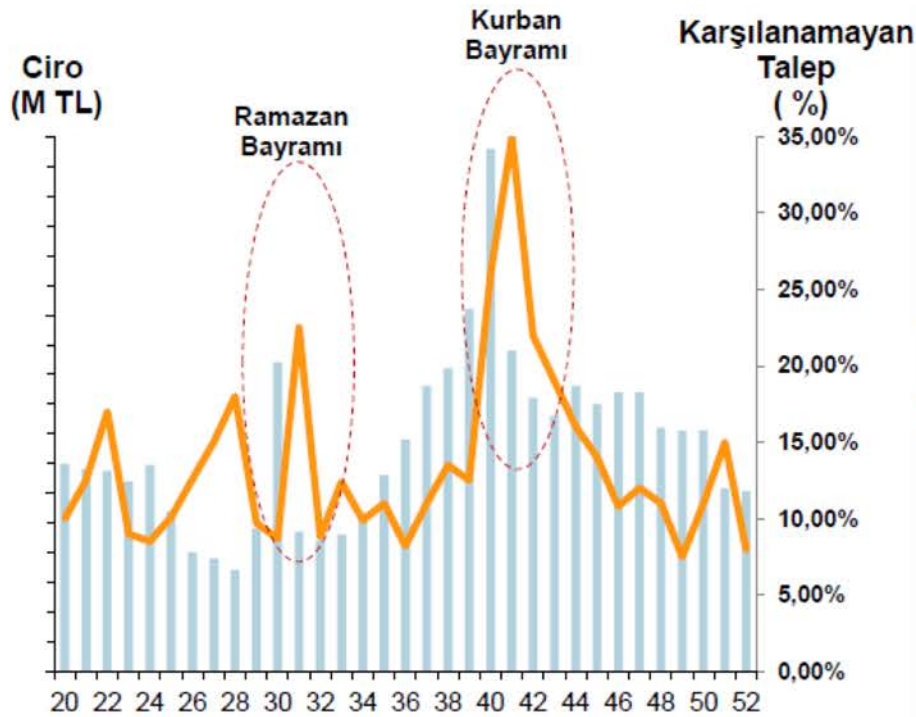
Algoritmik yapıyla desteklenmiş talep tahmin kurgusu

Bu stratejilerin hayata geçilmesini sağlarken en temel girdilerden bir tanesi algoritmik yapıyla desteklenen Talep Tahminidir.

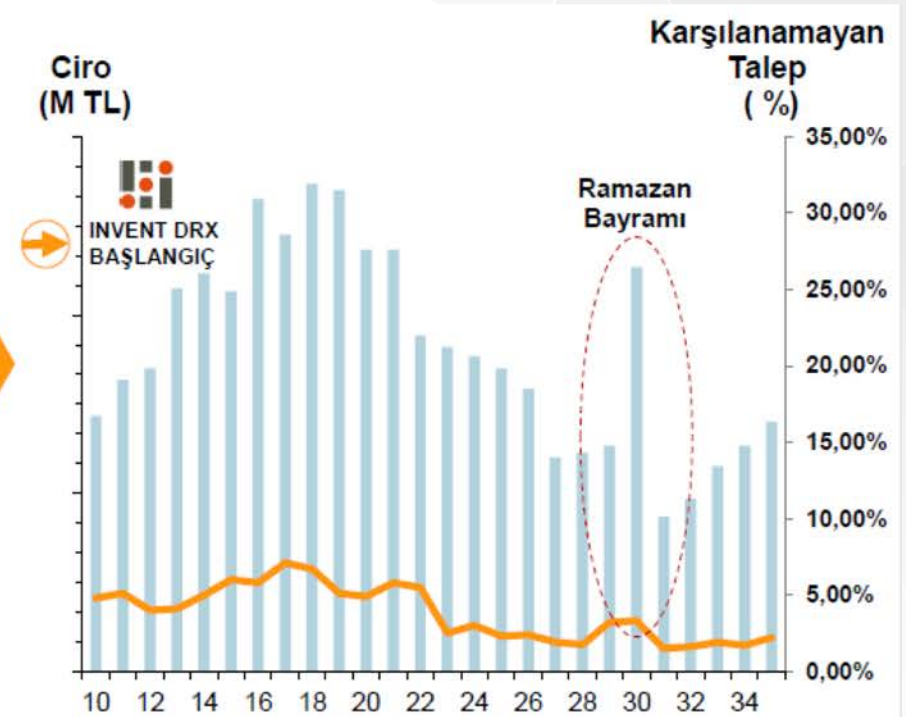


Kritik olan bayramlar, yılbaşı gibi özel gün etkileri stoğun doğru yerde konumlandırılması için değerlendirilmeli

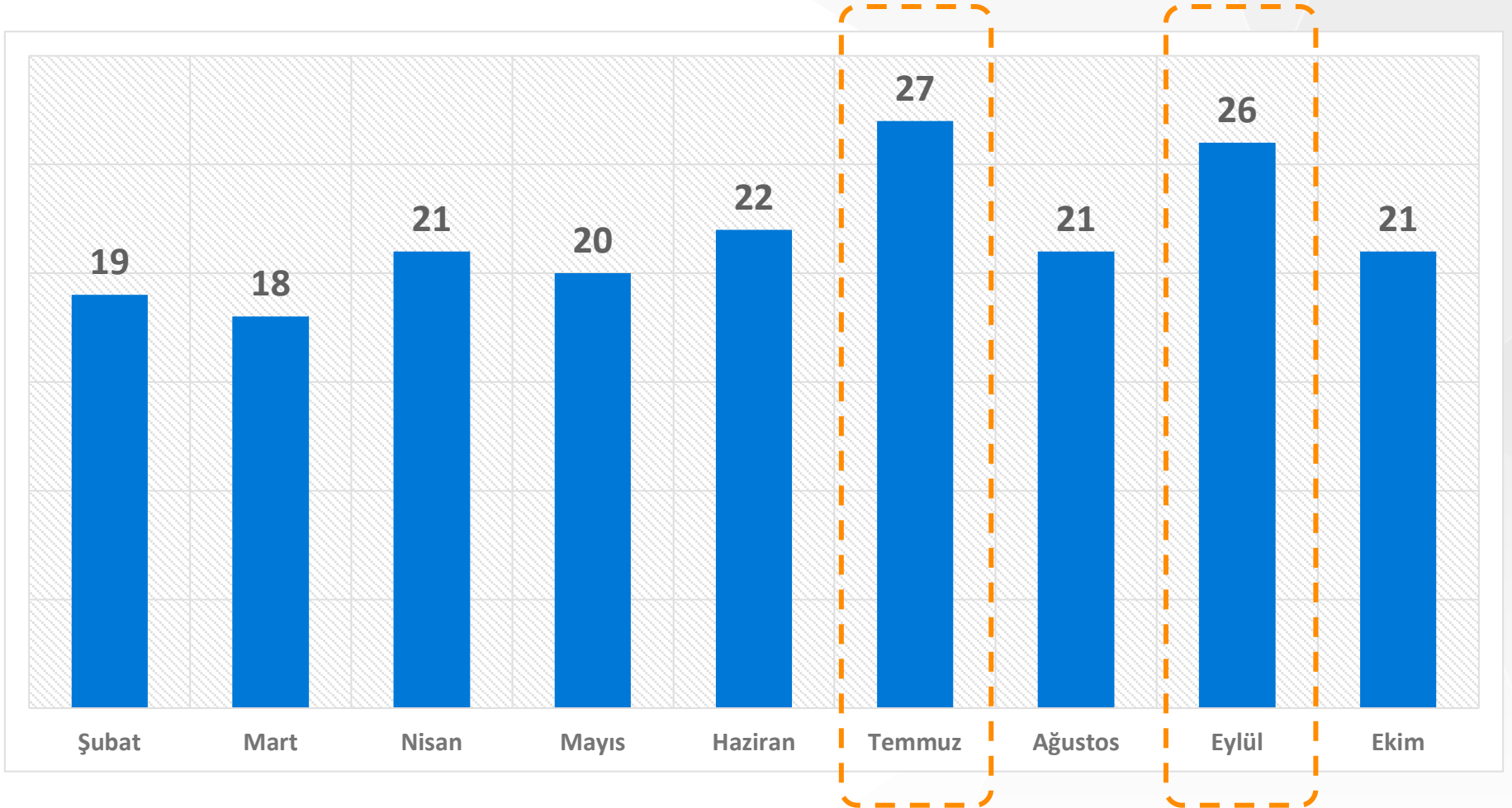
2015 talep/stok akışı



2016 talep/stok akışı



Stok Gün Sayıları



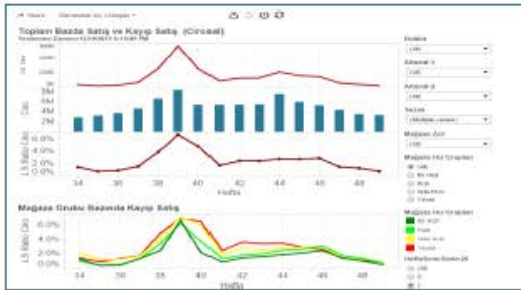
Hastane ve ürün özelliklerine göre optimal stok hedeflerinin kurgulanması

Sistemin şirket sonuçlarına pozitif katkısı, farklı boyutlarda yapılan raporlama ve analizler şeffaf bir şekilde ortaya konulmaktadır.

Geçen Haftalarda Yapılan Toplam Sevkiyat ve Tüketim Durumları



Karşılanamayan Talep Raporları ve Geçmiş Yıl Karşılaştırmaları



Sevk Emirlerinin Detaylı Açıklamaları

The screenshot displays a software interface for 'RPT Kontrol Belden Detaylı / S01_LIST AUP ANMERKEZ2'. It shows a detailed table of data with columns for 'Kod', 'Adı', 'Birim', 'Miktar', 'Durum', and 'Tarih'. The table is filtered by 'RPT Kontrol Belden Detaylı' and 'S01_LIST AUP ANMERKEZ2'. The interface also includes a search bar and various filters.

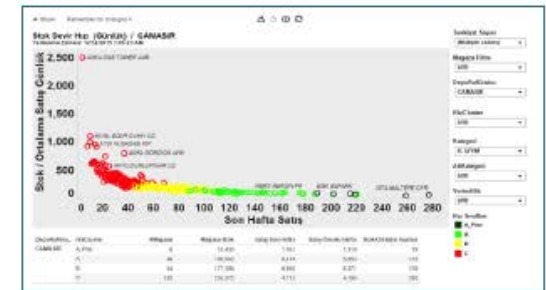
Bölgeler Bazında Stok Eksikleri Oranları

The screenshot shows a software interface for 'Bölgeler Bazında Stok Eksikleri Oranları'. It includes a table with columns for 'Bölge', 'Stok Eksikliği Oranı', and 'Oran'. The table is filtered by 'Bölgeler Bazında Stok Eksikleri Oranları'. The interface also includes a search bar and various filters.

Günlük Sevk Emrinin Tüketim Stok Durumuna Göre Özetleri

The screenshot displays a software interface for 'RPT Kontrol Gzet'. It shows a table with columns for 'Satis Grup', 'Nihai Stok', 'YVR', '1,2 ARASI', '3,6 ARASI', '6-10 ARASI', '11-20 ARASI', and '20+'. The table is filtered by 'RPT Kontrol Gzet'. The interface also includes a search bar and various filters.

Lokasyonların Stok / Kullanım Oranı Özetleri



STOKLAR KEN KAZANMAK



- A. ENVANTER OPTİMİZASYON ALGORİTMALARI
- B. STOKLAR VE SAKLANAN PROBLEMLER
- C. TEDARİKÇİ SİPARİŞ ENTEGRASYONU

B - STOKLAR VE SAKLANAN PROBLEMLER

Stok Devir Hızımız
düşük, Stok gün
sayımız yüksek ise,



Sayılan her 100
kalem malzemenin
6 veya daha fazlası
kayıtlarımızdan
farklı ise,



Son anda ortaya
çıkan malzeme
eksikliğinden dolayı
operasyonlar
gecikebiliyor ise,



Çalışanlarımız
kayıtlara inanmıyor,
Depocumuz şirketin
en çok aranan
adamı oluyor ise,



PROBLEM YOK !!!



Tedarik Zinciri Süprizlerle Doludur

PROBLEM VAR !!!



Tedarik Zinciri Süprizlerle Doludur

STOKLAR KEN KAZANMAK



- A. ENVANTER OPTİMİZASYON ALGORİTMALARI
- B. STOKLAR VE SAKLANAN PROBLEMLER
- C. TEDARİKÇİ SİPARİŞ ENTEGRASYONU

Tedarikçi Sipariş Entegrasyonu için olmazsa olmazlar

1

Güven altyapısı

2

Teknoloji altyapısı

Tedarikçi Sipariş Entegrasyonu Aşamaları

1. Aşama

Referans ve Ürün Kod eşleştirmelerinin yapılması



Tedarikçi Sipariş Entegrasyonu Aşamaları

2. Aşama

Anlaşmalı ürünlerin Tespiti ve Sisteme Tanımlanması

Ürünler

Anlaşma Fiyatı

Kodlar

Guiding Kateter

.....TL

340005- 00001

PTCA Balon

.....TL

340005- 00002

Lıgasure

.....TL

340005- 00003

Tedarikçi Sipariş Entegrasyonu Aşamaları

3. Aşama

Ürün Min-max ve aylık stok hedeflerinin belirlenmesi

Ürünler

Min-max Değerleri

Stok Gün Hedefleri

Guiding Kateter

8-12

15 gün

PTCA Balon

12-14

20 gün

Lıgasure

9-11

22 gün

Tedarikçi Sipariş Entegrasyonu Aşamaları

4. Aşama

Anlaşmalı Tedarikçi Firmanın Hastane Güncel stok değerlerine **webservis arayüzle** erişmesi

Ürünler

Min-max Değerleri

Stok Gün Hedefleri

Guiding Kateter

8-12

15 gün

PTCA Balon

12-14

20 gün

Ligasure

9-11

22 gün

Tedarikçi Sipariş Entegrasyonu Aşamaları

5. Aşama

Oluşturulan min-max göre sipariş planlamalarının tedarikçi tarafından yapılarak sipariş ve sevkiyatın planlanması

MEDICALPARK

Samsun Mimar Sinan Mah. Alparstan Bul. No:17 Atakum 55030/Samsun Tel / Fax : 0362 311 40 40

Vergi Dairesi : Gaziler Vergi No : 7420398563

SATINALMA SİPARİŞ FORMU

FİRMA ADI Medtronic Medikal Teknoloji Tic.Ltd.Şti SİPARİŞ TARİHİ 02-ARA-16
İŞLETME BİRİMİ MERKEZ SİPARİŞ NO/YAYIN NO 98292-0 / -
FİRMA YETKİLİSİ E-POSTA ozgur.demir@medtronic.com
TEL NO / FAX NO 4694330 / 4694336

No	Ref. No	Malzeme Kodu	Malzeme Adı	Miktarı	Birimi	Markası	Birim Fiyat	Tutar	Para Birimi	Gereksinim Tarih	Teklif NO
1	PCF05008013P	0643169449794	IN.PACT PACİFİC PAKLİTAKSEL SALINIMLI PTA BALON KATETERİ	1	Adet	IN.PACT PACİFİC	2450	2450	TRY	01-ARA-16	
2	AB18W040100150	0821684046722	POWERCROSS HİDROFİLİK KAPLAMALI PTA DİLASYON KATETERİ BALON KATLAMA ARACI	1	Adet	EV3	250	250	TRY	01-ARA-16	
3	AB18W040120150	0821684046739	POWERCROSS HİDROFİLİK KAPLAMALI PTA DİLASYON KATETERİ BALON KATLAMA ARACI	1	Adet	EV3	250	250	TRY	01-ARA-16	

ÖDEME YÖNTEMİ	150 GUN	GENEL TOPLAM	2950 TRY
TESLİM YERİ	Samsun		
AÇIKLAMA			

HAZIRLAYAN
Aydın, İbrahim

ONAYLAYAN
Aydın, İbrahim

SATICI TEYİDİ

HARCARKEN KAZANMAK



- A. VERİMLİLİK ÇALIŞMALARI
- B. MALİYET ANALİZLERİ
- C. KPI HEDEFLERİ

HARCARKEN KAZANMAK



- A. VERİMLİLİK ÇALIŞMALARI**
- B. MALİYET ANALİZLERİ**
- C. KPI HEDEFLERİ**

Branş Bazlı Karlılık ve Verimlilik

Gelir/Gider Dengesinin Branş Bazlı Kurulması

Gelir Planlaması ve Ölçümü

Gider Planlaması ve Ölçümü

Branş Bazlı Raporlama Altyapısının Kurulması

Gider Alt Kırılımlarının Branş Bazlı Seviyede Dağıtımının Yapılması

Her Branşın Ayrı Kar Merkezi Olarak Ölçülebilmesi



Gider oranı odaklı
çalışma modeli



Karlılık odaklı
çalışma modeli

Gider Oranı Odaklı Çalışma Modeli



Karlılık Odaklı Çalışma Modeli

1

*Kardiyoloji ve
KVC grubu
malzemeler*

2

*Ortopedi ve
Beyin Cerrahi
Grubu
malzemeler*

**Özellikli Malz.
Ticari İlaç**

3

*İnsan Kaynaklı
Ürünler ve
Girişimsel
radyoloji
malzemeleri*

4

*Onkoloji ilaçları
gibi fatura
edilebilen ilaçlar*

Branş Merkezlerine Göre Hastane İlaç/Malzeme Gelir/Gider Oranları

Pediyatrik ve Yetişkin Kemik İliği Nakilleri

Karaciğer ve Organ Nakilleri

Hematoloji

KVC Ünitesi

Diyaliz Ünitesi

Kardiyoloji Ünitesi

Genel ve Cerrahi Yoğun bakımlar

Yeni Doğan Yoğun Bakım

Tüp bebek Ünitesi

Genel branşlar (Kadın doğum, KBB, Noroloji,dahiliye)

Malzeme Gider
oranı

%11-12

Branş Merkezlerine Göre Hastane İlaç/Malzeme Gider Oranları

Pediyatrik ve Yetişkin Kemik İliği Nakilleri

Karaciğer ve Organ Nakilleri

Hematoloji

KVC Ünitesi

Diyaliz Ünitesi

Kardiyoloji Ünitesi

Genel ve Cerrahi Yoğun bakımlar

Yeni Doğan Yoğun Bakım

Tüp bebek Ünitesi

Genel branşlar (Kadın doğum, KBB, Noroloji,dahiliye)

Malzeme Gider oranı

%9-11

Branş Merkezlerine Göre Hastane İlaç/Malzeme Gider Oranları

Pediyatrik ve Yetişkin Kemik İliği Nakilleri

Karaciğer ve Organ Nakilleri

Hematoloji

KVC Ünitesi

Diyaliz Ünitesi

Kardiyoloji Ünitesi

Genel ve Cerrahi Yoğun bakımlar

Yeni Doğan Yoğun Bakım

Tüp bebek Ünitesi

Genel branşlar (Kadın doğum, KBB, Noroloji,dahiliye)

Malzeme Gider oranı

%5-7

HARCARKEN KAZANMAK



- A. VERİMLİLİK ÇALIŞMALARI
- B. MALİYET ANALİZLERİ
- C. KPI HEDEFLERİ

Hastane gider merkezleri açısından öncelikle takibe alınması gereken branşlar

HASTANE

Branş Kodu	Branş Adı	Branş % Gider Oranı
GM-16	Genel Yoğun Bakım	%12-18
GM-24	Kardiyoloji	%13-18
GM-23	Kalp ve Damar Cerrahisi	%15-20
GM-34	Kemik İliği Nakli	%20-25
GM-25	Organ Nakli	%14-16
GM-15	Genel Cerrahi	%5-9
GM-46	Yeni Doğan Yoğun Bakım	%10-12

KVC Branşı Vaka maliyetleri

KVC VAKALARI	HASTANE A			HASTANE B		
	İşlem Sayısı	Toplam Maliyet	Br Maliyet	İşlem Sayısı	Toplam Maliyet	Br Maliyet
Koroner arter by-pass, üç koroner greft	68	103.521	1.522	100	232.362	2.324
Koroner arter by-pass, dört koroner greft	71	95.633	1.347	45	115.902	2.576
Koroner arter by-pass, iki koroner greft	10	13.089	1.309	69	149.882	2.172
Koroner arter by-pass, beş koroner greft	15	21.372	1.425	2	3.753	1.876
Koroner arter by-pass, tek koroner greft	5	5.926	1.185	11	22.635	2.058

KVC Vakaları Maliyet Azaltma Çalışmaları

A Hastanesi 385 TL tutarında oxygenatör ve tubing set kullanırken, B hastanesi 530 TL tutarlık kullanmakta.

A hastanesi 45 TL lik Kardiopleji seti kullanırken, B hastanesi 120 TL tutarlık set kullanmakta.

A hastanesi disposable set yerine yeşil grubu ile vakalarını yapmakta iken, B hastanesi disposable KVC seti kullanmakta.

A Hastanesi Sütür grubunda daha maliyet efektif ürünleri seçerken, B Hastanesi daha maliyetli kalemler kullanmakta.

A Hastanesi vaka tiplerine göre standart ameliyat paketlerini oluşturarak standardizasyonu sağlamışken, B hastanesi böyle bir uygulama yok

A Hastanesi kanül grubunda Reuse kullanımını efektif olarak değerlendirirken, B Hastanesi reuse kullanımını efektif değerlendirmemekte.

A Hastanesi Beating operasyon modeli ile oxygenatör maliyetinden kurtulurken, B Hastanesi uygulamamakta.

A Hastanesi Kan kullanımın azaltılması için hemofiltrasyon seti kullanırken, B hastanesinde kullanım yok.

A Hastanesi Tubing set çizimini standartlaştırarak maliyet avantajı yaratırken, B hastanesi her hekiminde farklı bir çizim kullanmakta.

Bioglue yapıştırıcı kullanımı A hastanesinde B hastanesine göre yarı oranında kullanılmakta.

Genel seyri uygun olan hastaların KVC Yoğun bakımdan ziyade gözlem odalarında takibinin yapılması

Aferez ünitesi bulunan hastanelerde dönorden kan alınarak kan maliyetlerinin düşürülmesi

Genel Yoğun Bakım Maliyet Azaltma Çalışmaları

	HASTANE A (Yatak sayısı 28)			HASTANE B (Yatak sayısı 29)		
GYB BASAMAKLARI	İşlem Sayısı	Toplam Maliyet	Br Maliyet	İşlem Sayısı	Toplam Maliyet	Br Maliyet
Birinci basamak hastası	995	112.357	113	233	8.752	38
İkinci basamak hastası	5.059	774.474	153	5.630	284.923	51
Üçüncü basamak hastası	2.365	587.688	248	1.985	180.260	91
Genel Toplam	8.419	1.474.519	175	7.848	473.935	60

Genel Yoğun Bakım Maliyet Azaltma Çalışmaları

A Hastanesinde Antibiyotik Kullanım oranı % 29 iken, B hastanesinde bu oran %11

A hastanesinde Enfeksiyon oranı binde 3 iken B hastanesinde bu oran binde 7

Hasta dosyası incelemelerinde A Hastanesinde kültür sonuçlarına bakılmaksızın antibiyotik kull.devam edilmesi sıklığı.

Hasta dosyası incelemelerinde A Hastanesinde Antifungal ilaçların üreme sonuçlarına bakılmaksızın yazılmaya devam edilmesi sıklığı

Hasta dosyası incelemelerinde Direkt olarak kuvvetli antibiyotiklerle tedaviye başl. nedeniyle antibiyotiğe direnç gelişmesi ve maliyet sorunu

Hasta dosyası incelemelerinde Albumin grubu ürünlerin kullanımında yüksekliğin nedeni araştırıldığında test değerleri oluşmamasına rağmen kullanım olduğu.

CVP Kateterlerin kullanım ömürlerinden önce değiştirilerek fazla kullanıma neden olunması

Enfeksiyon açısından risk oluşturmamasına rağmen Disposable hasta önlüğü ve galoş kullanımı fazlalığı

HARCARKEN KAZANMAK



- A. VERİMLİLİK ÇALIŞMALARI
- B. MALİYET ANALİZLERİ
- C. KPI HEDEFLERİ

Tedarik Zinciri Performans Yönetimi



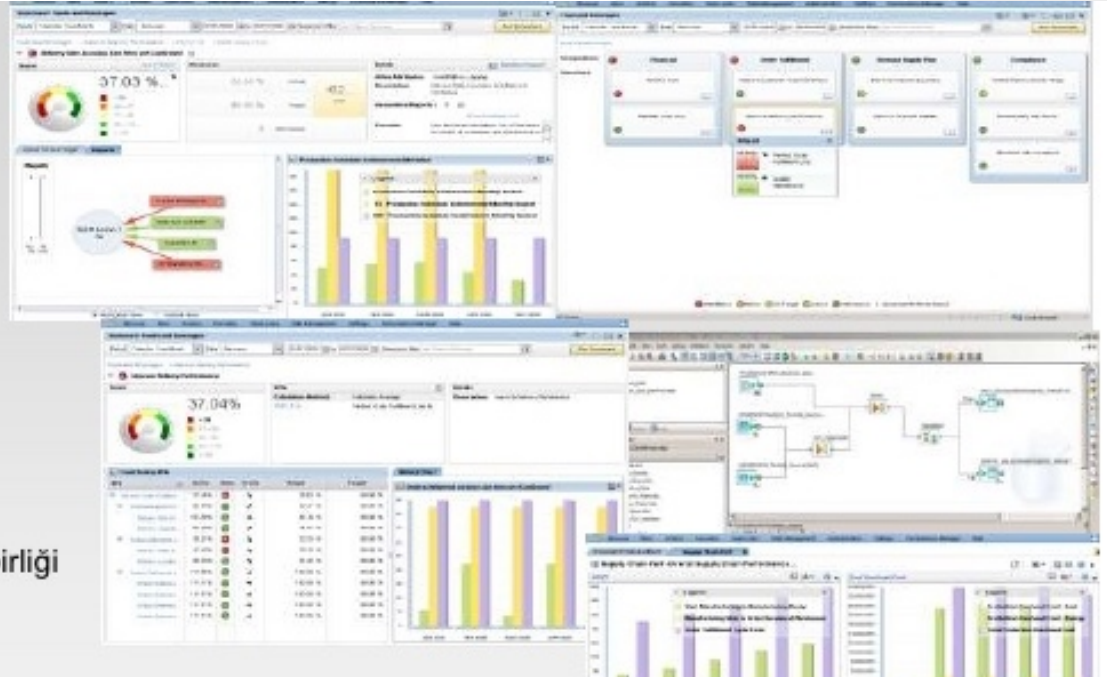
“Ölçülebilir her gösterge bizi doğruya daha çok yaklaştırır”

Belirle & hesapla

- KPI
- Hazır İçerik – SCOR
- Trend – analiz
- Benchmark

Değiştir & etkile

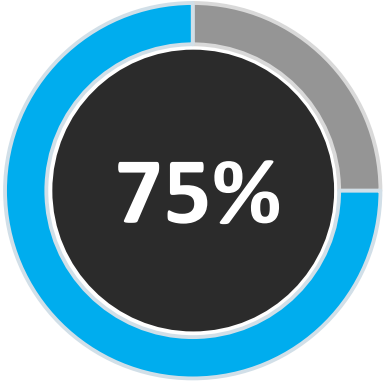
- Simülasyon
- Hedeflerde değişiklik
- İşletmenin tamamına yayılan işbirliği
- SAP, non-SAP entegrasyon



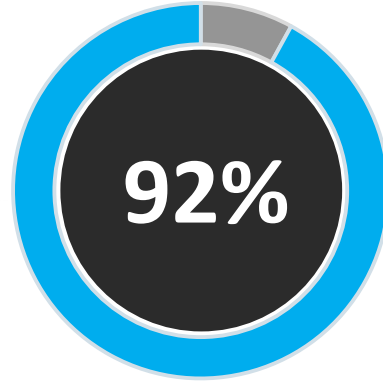
“Ölçemediğiniz veriyi yönetemezsiniz”

Merkezi Anlaşma Oranları

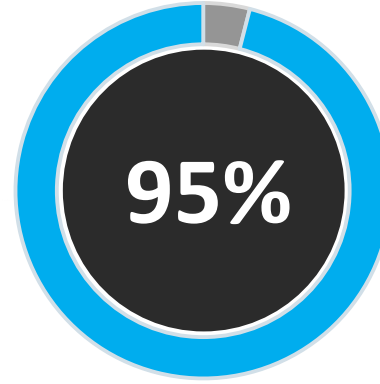
Merkezi yapılan anlaşmaların sisteme tanımlanması ve kısıtlamaların konulması ile yapılan anlaşmalara uyum zorunlu hale gelmiştir. Anlaşmaların sistemde takip edilmesi ile birlikte **anlaşma oranları**; sistem kurulmadan önce **%55** seviyelerinde iken; sistemin kurulması ile birlikte;



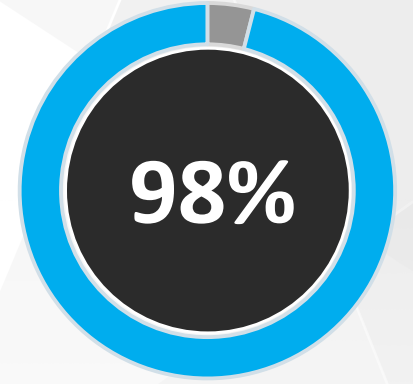
İlk yılda



İkinci yılın
sonunda



Üçüncü yılın
sonunda



Geldiğimiz
nuktada

Seviyelerine ulaşmıştır. Merkezi anlaşmaların uygulanabilirliği sayesinde merkezi alım gücü artarak pazarlık gücü elde edilmiş ve anlaşmalarda fiyat avantajı sağlanmıştır.

Sayım Farkları

Sistemde oluşturulan sayım modülleri ile sayımların başlangıç ve bitişi merkezileştirilerek sayımlar kontrol altına alınmış, El terminalleri kullanılmak suretiyle sayımlarda sıfır hata hedeflenmiş ve sayım sonuçları ile sağlıklı veriler elde edilmiştir. Sağlıklı yapılan stok takibi ve global sayımlar sayesinde **%6-7 oranlarında olan sayım farkları;**

%4

İlk yılda

%2,5

İkinci yılın
sonunda

%1,5

Üçüncü yılın
sonunda

<%1

Geldiğimiz
nuktada

olarak gerçekleşmektedir.

Stok Gün Sayıları

Sayımların sağlıklı verilere dayanılarak yapılması gerçek stok gün sayılarını ortaya çıkarmış ve organizasyon bazlı çalışmalar yapılarak **stok gün sayıları** sistem kurulmadan **40-45 günlerde iken;**

32
gün

İlk yılda

26
gün

İkinci yılın
sonunda

23
gün

nc yılın
sonunda

20
gün

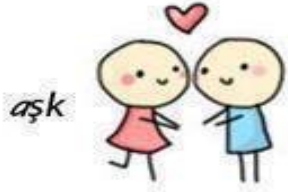
Geldiğimiz
nuktada

stok gün sayısına düşürülmüştür.

“ Bir zincir en zayıf halkası kadar sağlamdır “



Hayattaki en iyi şeyler bedavadır!



Teşekkürler