

Dr. Şükrü BOZLUOLÇAY

*OHSAD-Sağlıkta Ortak Çözüm Toplantıları
Antalya
27-29 Nisan 2017*

2015/2016'da satın almaların 7/ 10'u uluslar arası oyuncu (2005/06 => 3 / 10)

2005-06 Top M&A over \$100m¹

Date	Target	Acquirer	Deal Value (US\$m)	Cross-border deals
25-Apr-06	General Healthcare Group	Apax BROCKTON	3,931	3
01-Sep-06	Capio	Apax NORDIC CAPITAL	3,164	
14-Oct-05	HELIOS Kliniken GmbH	FRESENIUS	1,813	
27-Jan-05	idesalud	Capio	611	3
15-Dec-05	Hexagone Hospitalisation (10 Clinics)	Généraliste des SCIENS	516	
22-Apr-05	Médipartners	BARCLAYS Private Equity ELECTRA PARTNERS	418	
14-Apr-05	covenant	electra partners	320	
31-Aug-06	Hospitais Portugueses - HOSPOR	Capio	187	3
29-Dec-05	Hospitais Portugueses - HOSPOR	Rospoh - Unidades de Saude SA	175	
07-Sep-06	Life Healthcare	BRIMSTONE	116	

Source: Dealogic, Mergermarket

Notes:

- 1 Target operating in EMEA region and acquirer/target operating in the acute care space
- 2 Acquisition of a 90% stake
- 3 Acquisition of a 20% stake



2015-16 Top 10 M&A over \$100m¹

Date	Target	Acquirer	Deal Value (US\$m)	Cross-border deals
05-Sep-16	QuironSalud <small>to saldar persone a persone</small>	FRESENIUS	6,428	3
22-Jun-15	Spire Healthcare	MEDICLINIC INTERNATIONAL	2,967 ³	3
14-Oct-15	MEDICLINIC INTERNATIONAL	MEDICLINIC INTERNATIONAL	2,167	3
04-Jan-16	PRIORITY	ACADIA HEALTHCARE	2,096	3
16-Jul-15	vitalia	Vedica	1,036	
16-Nov-16	Alliance Medical	Life Healthcare	1,013	3
14-Dec-16	nmc	nmc	560	
07-Jul-16	SBCORP	FERDINAND	460	
12-Oct-15	MEDICLINIC INTERNATIONAL	MEDICLINIC INTERNATIONAL	247	3
23-Mar-15	Aspen	tenet HEALTH	215	3

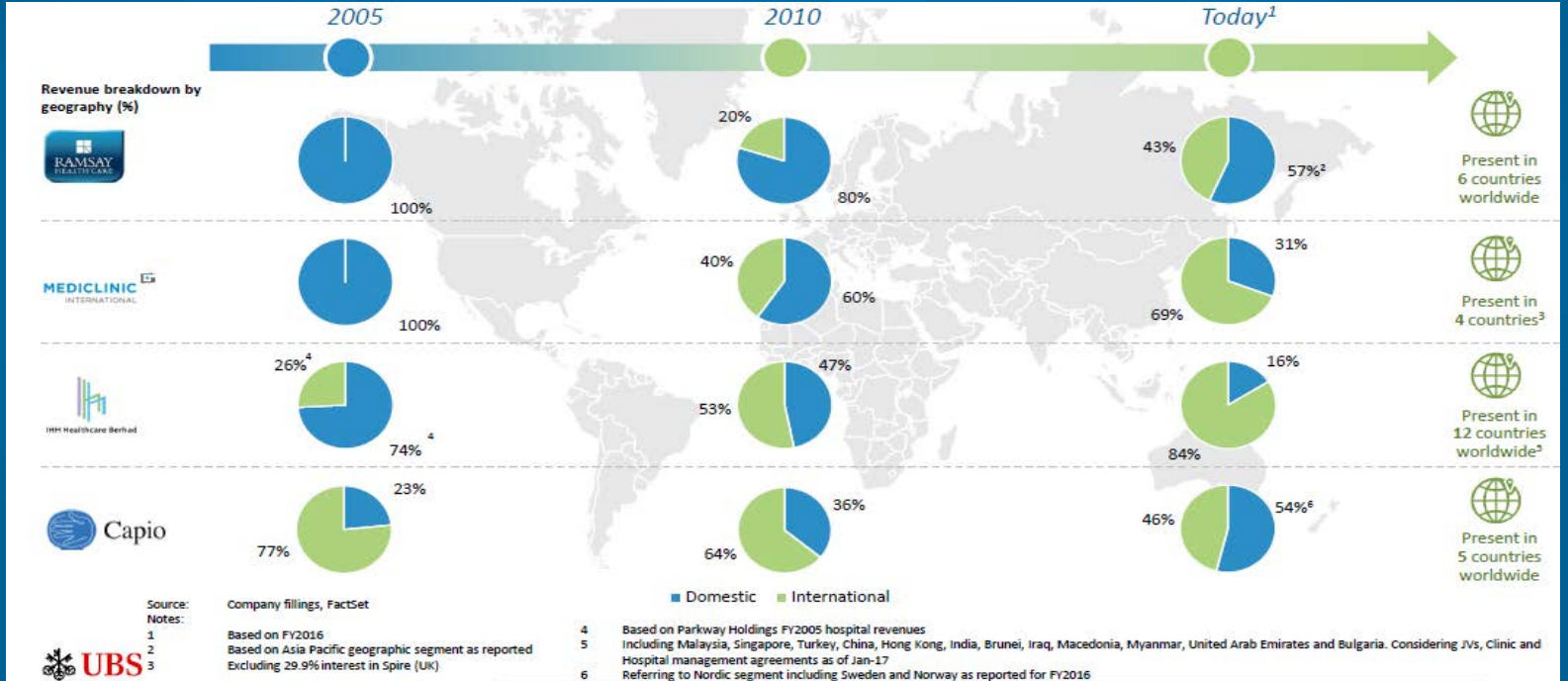
4 Acquisition of a 29.9% stake

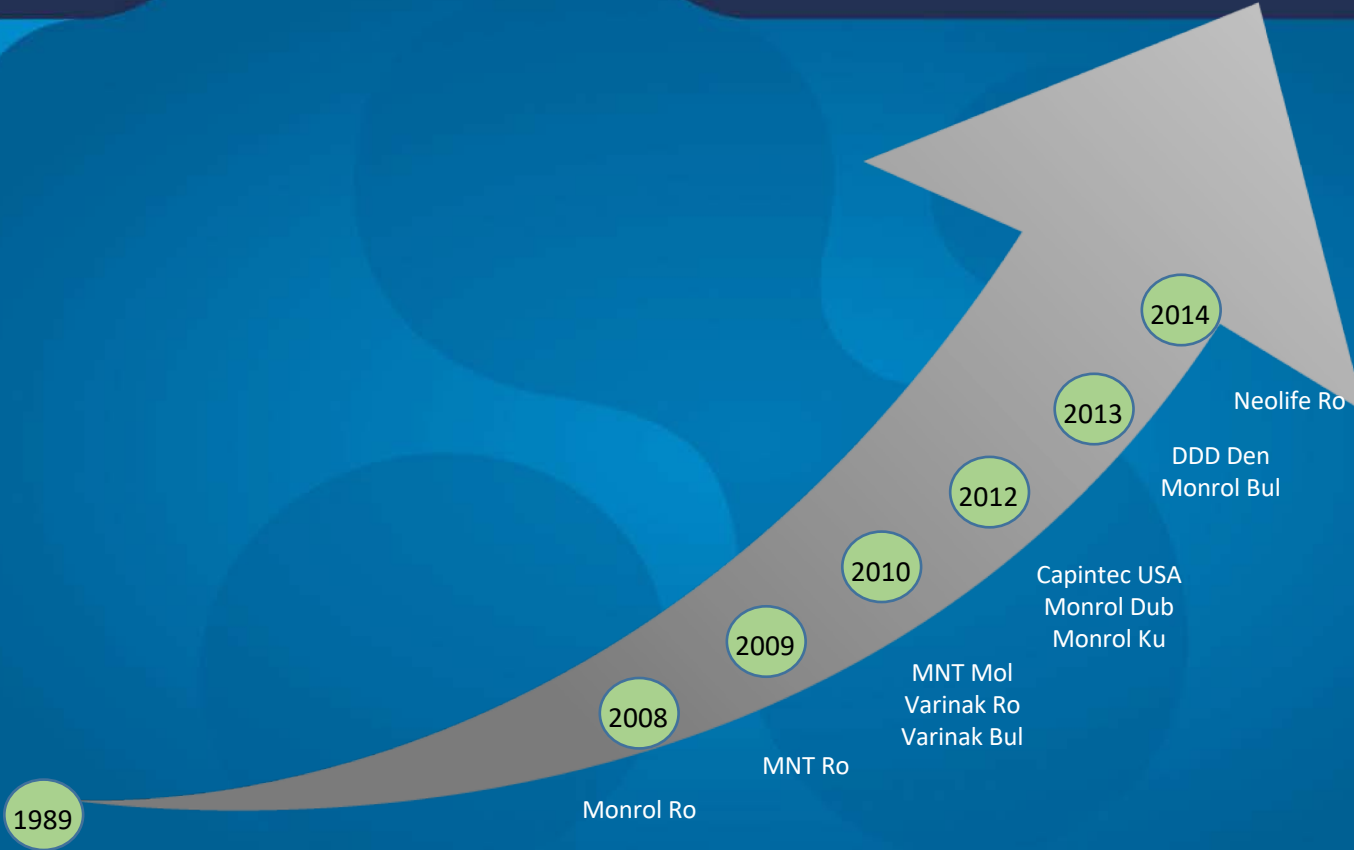
5 Implied EV, assuming a 100% stake

6 Acquisition of a 15% stake

7 Acquisition of an additional 57% stake from a previous stake of 40%

Son 10 yılda önemli oyuncular, uluslararası cirolarını büyüttüler.





MNT kuruluşu



Polonya



Romanya



New Jersey, ABD



Bükreş, Romanya





Horsholm, Danimarka

AVANTAJLARI

- Regölasyonlar, fiyatlama politikaları ve kur gibi riskleri çeşitli ölkelerde faaliyet gösterdikçe azaltabilme
- Değişik ölkelerdeki uygulamaları kıyaslayabilmek ve doğru modelleri taşıyabilme
- Yeni büyüme fırsatlarını yaratabilme
- Uluslararası oyuncu olmanın getirdiği daha yüksek bir değerleme

DEZAVANTAJLARI

- Her ÷lkede lokal farklılıklar nedeniyle sağlık hizmet modellerini birebir kopyalayamama
- Dil, k÷lt÷r gibi farklılıkların yaratabileceği iletiŐim kopuklukları
- Özellikle kuruluş ve iŐ geliŐtirme d÷nemi için g÷çlü sermaye yapısı ihtiyacı
- İnsan kaynağı-*özellikle gelişen pazarlarda yetkin hekim, ara eleman-* eksikliği
- İnŐaat, cihaz gibi yatırımların Türkiye'den daha pahalı olması

BOZLU



MNT

EPSILON

VARİNAK

EPSILON

Eczacıbaşı | monrol

neolife

EPSILON
LANDAUER

CI CAPINTEC, INC.

GLOBUS

BDB

Monrol

Mol-Image®

bip

DDD
Diagnostic

rolentek

Hayata Değer Katıyoruz